

## Бухгалтер-экономист: бухгалтерский и управленческий учет, анализ хозяйственной деятельности предприятия

В процессе обучения на курсе слушатели научатся использовать данные бухгалтерского учета для составления управленческой отчетности, рассчитывать себестоимость и ценообразование продукции/услуг, анализировать финансово-хозяйственную деятельность предприятия, а также разберут сложные вопросы бухгалтерского и налогового учета с учетом изменения законодательства 2024-2025 годов.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 4 дня

**Продолжительность обучения:** 32 часа

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** Слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Бухгалтеров, бухгалтеров-экономистов, экономистов, экономистов по бухгалтерскому учету и АХД предприятия, специалистов финансово-экономических служб.

### Результат обучения

**В результате обучения слушатели курса:**

- Ознакомятся со всеми значимыми изменениями бухгалтерского и налогового учета.
- Научатся выбирать концепцию управленческого учета, подходящую для своего предприятия.
- Научатся составлять различные виды бюджетов.
- Смогут быстро и качественно анализировать отчетность, составлять отчеты о финансовых результатах деятельности компании для управленцев разного уровня, внутренних и внешних пользователей.
- Приобретут навыки калькуляции себестоимости продукции и разработки ценовой политики.
- Смогут проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия на основе данных бухгалтерского учета и отчетности для выявления способов оптимизации производства и снижения издержек.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

## **День-1.**

### **Актуальные обновления нормативно-правовой базы по-бухгалтерскому учёту. Практические вопросы применения ФСБУ в-2024-2025-гг.**

- Обзор изменений в-бухгалтерском учёте в-2024-2025-гг.
- ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и-ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»: изменения в-учёте и-актуальные проблемы применения.
- ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»: организационные аспекты, документальное оформление, квалификация результатов.
- ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»: дополняем учетную политику в-связи с-переходом на-ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы».
- ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» обновление методологии учета на-2024-г., переходные положения.
- ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская отчетность организации»: перспективы применения, новые требования к-бухгалтерской отчетности.

### **Новшества налогового администрирования.**

#### **Налоговая реформа с-2025-года.**

- Изменение ставок по-НДФЛ.
- Изменение ставок по-налогу на-прибыль. Новые льготы инвесторам.
- На-УСН появится обязанность платить НДС.
- Увеличение лимитов по-УСН.
- Налоговая амнистия за-отказ от-дробления.
- Увеличится налоговая база по-имущественным налогам.

### **Сложные вопросы налогообложения.**

#### **Изменения по-ЕНС.**

- Декларации с-ошибками в-контрольных соотношениях учтут на-ЕНС по-новым правилам.
- Уточнен порядок признания единым налоговым платежом средств при отмене зачета.
- ЕНП, перечисленный в-рамках исполнительного производства приставом, пойдет в-зачет долга независимо от-принадлежности.
- В-НК-РФ-прописали возможность подачи отрицательных уведомлений по-ЕНП.
- Уведомления по-ЕНП с-несоответствиями контрольным соотношениям признают несданными.
- Страховые взносы по-уведомлению будут резервировать на-ЕНС автоматически.

#### **НДС: разбор нововведений 2024-года.**

- Срок уплаты налога и-применение вычета при исполнении обязанностей налогового агента.
- Документальное подтверждение нулевой ставки.
- Исчисление НДС при неподтверждении нулевой ставки НДС.
- Ратифицировано взимание НДС в-ЕАЭС при оказании услуг в-электронной форме.
- Изменения 2024— 2025-гг.-в-порядке уплаты НДС при ввозе товаров на-территорию-РФ из-стран— участниц договора о-ЕАЭС, в-т.ч.-на-основании посреднического договора.
- Новые правила формирования налоговой базы при реализации в-2024-г. автомобилей и-мотоциклов, приобретенных у-физических лиц.
- Национальная система прослеживаемости товаров, новые обязанности участников оборота с-1-октября 2023-г. Изменения в-оформлении счетов-фактур.
- Без-НДС-ная передача в-рекламных целях товаров (работ, услуг).
- Новшества по-заявительному порядку возмещения НДС.
- Расширен перечень не-облагаемых НДС операций.

### **Обзор характерных ошибок, которые выявляют налоговики при проверке декларации.**

#### **Налог на-прибыль: разбор нововведений 2024-года. Изменения на-2025-год.**

- Изменения с-2024-г.-в-порядке исполнения функций налогового агента по-налогу на-прибыль организаций. Налоговый расчет о-суммах выплаченных иностранным организациям доходов и-удержанных налогов: новая форма, особенности представления, ужесточение ответственности.
- Изменения с-2024-г.-в-перечне доходов, относящихся к-доходам от-источников в-РФ, а-также в-ставках налога, применяемых к-новым видам таких доходов.
- Новый перечень государств и-территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения-и (или) не-предусматривающих раскрытия и-предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны) и-последствия для налогообложения определенных операций российских компаний с-иностранными лицами в-2024-г.
- Приостановление действия соглашений об-избегание двойного налогообложения с-рядом стран: влияние на-порядок налогообложения определенных операций для российских компаний;
- Расходы на-приобретение-ОС и-программ для ЭВМ, применение повышающих коэффициентов.

- Уточнены основания, при которых не проводится экспертиза отчета о-НИОКР в-целях применения коэффициента 1,5.
- Затраты на-компенсации дистанционным сотрудникам разрешено включать в-прочие расходы;
- Ограничение на-учет убытков прошлых лет продлили.
- Регионам дали вправо вводить пониженные ставки для участников специального инвестиционного контракта.
- Установлено, как считать налоговую стоимость имущества, полученного без несения расходов на-его приобретение.
- Изменения на-2025-год: новые ставки, повышающие коэффициенты при признании отдельных видов расходов, курсовые разницы и-др.

#### **Налог на-имущество. Обзор нововведений с-2025-года, практика применения изменений 2024-года.**

- Влияние новых норм бухгалтерского учёта на-налогообложение имущества организаций.
- Расширен перечень кадастровой недвижимости.
- Концептуальные разъяснения ФНС России по-налогу на-имущество организаций.

#### **Страховые взносы: расчёт, уплата, отчётность.**

- Изменение (расширение) перечня застрахованных лиц. Страховой статус руководителя организации— единственного учредителя (единственного участника).
- Объект обложения страховыми взносами. Единая предельная величина базы для исчисления страховых взносов.
- Тарифы: общие, пониженные, дополнительные. Сроки уплаты страховых взносов.
- Отчётность по-страховым взносам: РСВ и-персонифицированные сведения. Сроки представления.

#### **Налог на-доходы физических лиц: практика исчисления и-уплаты в-2024-2025-гг.**

- Особенности формирования налоговой базы.
- Новые налоговые ставки. Прогрессивная шкала налогообложения с-2025-года. Специальные (льготные) правила.
- Налоговые вычеты: новые виды, новые размеры, особенности предоставления.
- Сроки перечисления и-порядок уплаты НДФЛ в-свете ЕНП.
- Отчётность по-НДФЛ.
- Расчёт 6-НДФЛ: обзор изменений, порядок заполнения.

#### **День-2.**

##### **Управленческий учет и-отчетность.**

- Управленческий учет: цели, задачи и-отличие от-бухгалтерского учета.
- Как правильно построить взаимодействие бухгалтерского и-управленческого учета.
- Методология переноса данных бухгалтерского учета на-управленческий план счетов. Трансформация данных бухгалтерского учета в-управленческую отчетность.
- Формы управленческой отчетности и-порядок их-заполнения.
- Основные управленческие отчеты. Учет доходов и-расходов. Учета активов и-пассивов. Учет движения денежных средств.
- Рекомендации по-анализу и-интерпретации данных из-управленческих отчетов.
- Автоматизация системы управленческого учета: практические примеры.

##### **Производственный учет как составная часть управленческого учета.**

- Задачи и-основные принципы организации учета затрат на-производство.
- Объекты производственного учета.
- Учет расходов по-элементам затрат и-статьям калькуляции.
- Учет нормируемых расходов для целей налогообложения.
- Сводный учет затрат на-производство.
- Центры расходов, прибыли, ответственности и-бюджетирования.
- Учет и-контроль издержек производства и-продаж продукции по-видам расходов.
- Учет и-исчисление затрат по-местам формирования и-центрам ответственности.
- Понятие «центр ответственности», классификация центров ответственности и-бюджетирования.
- Учет затрат по-центрам ответственности.
- Учет и-отчетность по-центрам прибыли.

##### **Система бюджетного управления на-предприятии.**

- Планирование и-бюджетирование как часть управленческого учета: связь бюджетирования с-основными целями в-бизнесе. Роль бюджетирования в-учетной политике, финансовом и-управленческом учете.
- Технология формирования бюджета компании. Виды бюджетов.
- Генеральный бюджет и-порядок его разработки.
- Этапы разработки операционного бюджета.
- Этапы разработки финансовых бюджетов.
- Планирование бюджетных доходов.
- Планирование бюджетных расходов.
- Контроль за-исполнением бюджетов и-оперативное финансовое регулирование.

### День-3.

#### Себестоимость и-концепции учета, бюджетирования затрат, обоснования управленческих решений.

- Способы классификации затрат (затраты на-продукт и-на-период; прямые и-косвенные; элементы затрат; релевантные, нерелевантные; переменные и-постоянные; инкрементные, альтернативные; контролируемые и-не-контролируемые).
- Современное понимание видов себестоимости и-целевого применения в-бухгалтерском (финансовом) учете, в-управленческом учете для обоснования решений по-управлению ценообразованием, ассортиментом.
- Характеристика отличий в-регулировании оценки запасов и-учета затрат по-МСФО и-РСБУ (МСФО 2-«Запасы», Положение по-ведению учета в-РФ, ПБУ-5, проект ПБУ5).

**Методы калькулирования себестоимости продукции и-процессов** (ABC-костинг, позаказный метод, попроцессный метод, попередельный метод, калькулирование по-полным затратам (absorption-costing), директ-костинг, система JIT, методы анализа для целей управленческого учета, CVP— анализ, бенчмаркинг затрат, система VCC): технология методов, преимущества и-недостатки методов, сравнительный анализ и-условия применимости.

#### Калькулирование себестоимости для бухгалтерского учета, бюджетирования, оценки деятельности.

- Для бухгалтерского учета.
- Для ценообразования.
- Для различных моделей управления затратами.

**Типичные ошибки, ведущие к-искажению информации о-затратах и-финансовых результатах.** Формирование системы внутреннего контроля в-части калькулирования себестоимости.

#### Учет и-оценка незавершенного производства и-готовой продукции.

- Различные методы учета готовой продукции в-бухгалтерском учете: выбор методик учета в-учетной политике.
- Расходы, включаемые в-себестоимость готовой продукции.
- Отличия учета запасов по-РСБУ и-МСФО— тенденции к-сближению в-связи с-разработкой проекта федерального стандарта «Запасы».
- Учет передачи и-возврата арендованного объекта движимого имущества.
- Реализация готовой продукции с-учетом момента перехода права собственности в-бухгалтерском учете.
- Реализация на-экспорт— определение рублевого эквивалента продажной стоимости.
- Предоставление скидок в-бухгалтерском учете.
- Особенности отражения запасов в-бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**Нормирование как один из-инструментов управленческого учета:** методы и-объекты нормирования. Нормирование материальных, трудовых, финансовых ресурсов: порядок разработки и-применения нормативов.

### День-4.

#### Анализ финансовой отчетности: оценка финансовой устойчивости и-деловой активности предприятия.

- Виды и-методы финансового анализа. Как выбрать подходящий вариант?
- ДДС, БДР и-баланс: как они связаны и-какие показатели мы-можем рассчитать с-их-помощью.
- Экспресс анализ финансовой устойчивости и-деловой активности.
- Сбалансированная система показателей (Balanced Scorecards).
- Стратегические показатели эффективности деятельности предприятия (ROA, ROI, ROE, EBITDA, EVA, VBM).
- Скрининг отчетности для выявления рисков наступления банкротства.
- Финансовый SWOT анализ (внутренний и-внешний).

#### Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

- «План-фактный» анализ исполнения всех видов бюджетов.
- Анализ имущественного состояния. Анализ запасов, задолженности, движения денежных средств, эффективности использования оборотных средств.
- Оценка финансового положения. Показатели финансовой устойчивости.
- Анализ прибыльности. Показатели рентабельности.
- Анализ эффективности использования экономического потенциала.
- Анализ ликвидности и-платежеспособности.
- Анализ и-оценка деловой активности.
- Точка безубыточности.
- Факторный анализ прибыльности, себестоимости, продаж.
- Финансовый анализ дебиторской и-кредиторской задолженности.

## Преподаватели

## БОРИСОВ Александр Николаевич

Бизнес-консультант в области инвестиционного и финансового моделирования, постановки управленческого учета и бюджетирования, оценки финансового состояния, бизнес-планирования, ТЭО, структурирования сделок, оценки бизнеса, слияния и поглощения M&A, разработки финансовых стратегий, программирования под экономические задачи на VBA, обработки больших данных на Power Query, Power Pivot. Преподаватель программ MBA.

### Сфера профессиональных компетенций:

- Бюджетирование и управленческий учёт.
- Финансовый анализ, оценка финансового состояния бизнеса.
- Анализ кредитоспособности, инвестиционный анализ.
- Финансовое планирование и прогнозирование.
- Оптимизация товародвижения.
- Управление корпоративными финансами.
- Финансовые, банковские, налоговые риски.
- Управление оборотным капиталом.
- Проектное финансирование.
- Трансфертное ценообразование и налогообложение.
- Оптимизация налоговой нагрузки.
- Выявление манипуляций в бухгалтерской отчётности.
- Отраслевой бухгалтерский учёт.
- Эккаунтинг.
- Управление затратами.
- Управление капиталом.
- Профессиональные стандарты отчётности: ПБУ, IAS/IFRS, GAAP US.
- Управление проектами по PMBoK.
- Бизнес-планирование по UNIDO.
- Стандарты описания бизнес-процессов: ARIS, IDEFO, IDEF3.

### Опыт работы:

- MetaDoor-Dev, главный эксперт (разработка ПО для финансового моделирования).
- ООО «Лендер-Инвест», руководитель отдела анализа и оценки инвестиционных рисков.
- ООО «Би энд Джи Групп», генеральный директор и учредитель.
- Институт прикладной информатики и управления, руководитель финансовой лаборатории.
- Частная практика, бизнес-консалтинг созданию бизнес-моделей и ТЭО, оптимизации схем финансирования, затрат, товародвижения, организационная оптимизация бизнеса.
- ООО «В-Холдинг», заместитель финансового директора.
- ООО «Промторгпродукт», главный бухгалтер.

### Образование:

- Финансовый университет при правительстве РФ, аттестованный главный бухгалтер.
- Аукцион Консалтинг, обучение по направлению «Налоговые проверки малого бизнеса. Блокирование счетов банками. Банковский контроль операций».
- Институт прикладной информатики и управления, обучение по направлению «GAAP US».
- Главный Научно-Исследовательский Вычислительный Центр ФНС РФ, обучение по направлению «Трансфертное ценообразование. Контролируемые иностранные компании (КИК). Реализация в информационных системах (в т.ч. электронный документооборот). Безопасная сдача отчётности».
- Альт-Инвест, сертифицированный финансовый аналитик.
- Школа финансового директора, повышение квалификации.
- 1С: Образование, повышение квалификации по направлениям «Знакомство с платформой 1С: Предприятие 8.3», «Основные механизмы платформы 1С: Предприятие 8.3», «Основы программирования в системе 1С: Предприятие 8.3».
- Московская школа экономики, повышение квалификации по направлениям «Финансовый менеджмент», «Специалист по налогообложению», «Бухгалтерский учёт и контроль».
- Институт профессиональных финансовых менеджеров (IFRM, Великобритания), дипломированный специалист по МСФО, финансовому менеджменту.
- Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России, преподаватель по направлениям «Бухгалтерский учёт», «Финансовый менеджмент».
- Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России, аттестованный профессиональный бухгалтер.
- Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, финансы и кредит.

### Клиенты:

ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», ПАО «Банк Союз», ПАО «Совкомбанк», ПАО «РНКБ Банк», АО «КБ «Индустриальный сберегательный банк», ОАО «Международный банк экономического сотрудничества», «Евразийский банк развития», Фонд

содействия кредитованию малого бизнеса Москвы, МФО «Удмуртский государственный фонд поддержки малого предпринимательства», «Город Денег», АО «Сбербанк Лизинг», АО «ВТБ Лизинг», ООО «Уральские локомотивы», ПАО «Северсталь», ООО «ВТБ Дорпроект», ПАО «Ростелеком», ПАО «МегаФон», ПАО «МТС», АО «Гознак», ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», ПАО «Ижорские заводы», Ульяновский автомобильный завод, ООО «Лукойл-Инжиниринг», НПФ «Волга Капитал», ООО «Маттино Обувь», ЗАО «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» (Казахстан), «Газпром корпоративный институт» и многие другие.

**Автор учебных пособий:** «Анализ финансовой отчётности», «Финансовый анализ», «Экономический анализ»

Автор пособий для обучения кредитных специалистов Сбербанка: «Анализ финансово-хозяйственной деятельности», «Бухгалтерская и налоговая отчётность для малых предприятий, в том числе сельхозпроизводителей», «Учёт и анализ строительных компаний»

Автор ряда публикаций в деловых и профессиональных изданиях.

## СТАЖКОВА Мария Михайловна

Кандидат экономических наук, доцент РАНХиГС при Президенте Российской Федерации, аттестованный преподаватель практик ИПБ России, член Института внутренних аудиторов и института Международного института внутренних аудиторов, независимый консультант-эксперт в сфере бухгалтерского и налогового учета, оптимизации налогообложения, финансового планирования, аттестованный специалист по МСФО и внутреннему контролю.