

# Бюджетное планирование и прогнозирование: правовые основы, методология и практика реализации в субъектах РФ и муниципальных образованиях

В программе курса будут рассмотрены актуальные вопросы планирования и прогнозирования доходов и расходов бюджетов всех уровней бюджетной системы, использования прогнозных показателей макроэкономического развития страны в финансовом планировании.

**Дата проведения:** 18 - 20 марта 2026 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** СП13234

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 26бс1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

**Стоимость участия:** 47 500 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Руководителей и заместителей руководителей бюджетных, автономных, казенных учреждений, представителей муниципальных и региональных органов власти, руководителей экономических служб администраций региональных и муниципальных образований.

## Цель обучения

1. Получить знания о планировании, как неотъемлемой части управления, получить умения и навыки различных методов прогнозирования, получить умения и навыки использования прогнозных показателей макроэкономического развития страны в финансовом планировании.
2. Получить умения и навыки планирования и прогнозирования доходов бюджетов всех уровней бюджетной системы.
3. Получить умения и навыки планирования и прогнозирования расходов бюджетов всех уровней бюджетной системы.
4. Обсудить направления совершенствования бюджетного планирования.

## Результат обучения

**В результате обучения участники:**

- Ознакомятся с ключевыми изменениями в финансово-бюджетной политике, а также с правовыми основами финансово-бюджетного прогнозирования.
- Получат знания, умения и навыки методологию бюджетного планирования.
- Освоят вопросы бюджетного прогнозирования.
- Познакомятся с региональным, зарубежными опытом бюджетного планирования.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День-1.

### **Бюджетное и-стратегическое планирование: правовые основы, методология и-практика реализации в-субъектах-РФ (муниципальных образований).**

#### **Финансово-бюджетная политика государства.**

- Взаимосвязь бюджетного и-стратегического планирования: этапы и-документы (анализ положений Бюджетного кодекса-РФ и-Федерального закона «О-стратегическом планировании в-РФ», проблемы практической реализации), взаимосвязь между ними.
- Стратегические документы социально-экономического развития публично-правовых образований как отправная точка бюджетного планирования, методологические аспекты их-формирования.
- Основные направления бюджетной, налоговой и-таможенно-тарифной политики-РФ на-текущий (предстоящий) финансовый год и-плановый период и-их-влияние на-организацию и- осуществление финансового планирования на-региональном и-местном уровнях.
- Цели устойчивого развития и-их-отражение в-стратегических документах социально-экономического развития на-региональном уровне. Показатели устойчивого развития и-их-интеграция в-стратегическое и-бюджетное планирование на-региональном уровне.

#### **Методология долгосрочного бюджетного планирования.**

- Правовое регулирование долгосрочного бюджетного планирования в-РФ.
- Долгосрочное бюджетное планирование: в-каких случаях оно необходимо? Бюджетные прогнозы в-системе бюджетного и-стратегического планирования субъектов-РФ и-муниципальных образований.
- Анализ актуальной методологии и-практики формирования бюджетного прогноза-РФ, возможности применения ее-элементов в-субъектах-РФ и-муниципальных образований.
- Методология долгосрочного бюджетного планирования в-субъектах-РФ и-в-муниципальных образований.
- Методы бюджетного прогнозирования, их-практическое применение: возможности и-ограничения.
- Анализ практики разработки бюджетных прогнозов на-региональном и-местном уровнях.

## День-2.

### **Актуальные вопросы планирования бюджетных расходов.**

#### **Программно-целевое бюджетирование.**

- Затратная и-результативная модели планирования бюджетных расходов: сущность и-основные характеристики. Уровни и-инструменты планирования бюджетных расходов в-рамках результативной модели.
- Методы, используемые в-зарубежной практике бюджетного планирования (программный бюджет, система «планирование-программирование— бюджетирование», управление по-целям, планирование на-нулевой основе). Возможности и-практика их-применения в-отечественном бюджетном планировании.
- Бюджет публично-правового образования в-рамках затратной и-результативной моделей. Понятие и-характерные особенности программного бюджета. Программные и-непрограммные расходы.
- Актуальные вопросы методологии и-практики разработки государственных и-муниципальных программ.
- Программно-целевое бюджетирование и-проектное управление.
- Анализ практики применения программно-целевых инструментов бюджетного планирования на-федеральном, региональном и-местном уровнях.
- Актуальные вопросы применения бюджетной классификации расходов. Структура и-регулирование кода целевой статьи, новации применения КВР (во-взаимосвязи с-КОСГУ).
- Оценка эффективности государственных и-муниципальных программ. Обзор зарубежного опыта и-возможностей его применения в-отечественной практике. Анализ методических подходов к-оценке государственных программ РФ. Опыт оценки эффективности государственных программ субъектов-РФ и-муниципальных программ.

## День-3.

### Планирование бюджетных доходов.

- Экономические основы и-организация планирования бюджетных доходов.
- Планирование налоговых доходов (налог на-прибыль организаций, налог на-добавленную стоимость, акцизы, налог на-доходы физических лиц, налог на-имущество, налог на-добычу полезных ископаемых и-др.).
- Налоговые расходы. Понятие и-экономическое содержание налоговых расходов. Зарубежная практика оценки налоговых расходов.
- Отечественная практика планирования и-оценки налоговых расходов. Формирование перечней налоговых расходов. Оценка и-анализ эффективности налоговых расходов.
- Планирование неналоговых доходов.
- Планирование безвозмездных поступлений.
- Особенности планирования бюджетных доходов в-период финансового кризиса и-в-посткризисный период.
- Направления повышения собираемости бюджетных доходов.
- Контроль за-выполнением плана поступления бюджетных доходов.

### Бюджетное прогнозирование.

- Методология бюджетного прогнозирования.
- Метод экстраполяции.
- Метод экспертных оценок.
- Экономико-математическое моделирование в-бюджетном прогнозировании.
- Математические модели прогнозирования территориальных бюджетов.
- Использование показателей сводного финансового баланса для расчета показателей проекта бюджета.
- Тренды и-их-значение в-краткосрочном прогнозировании.
- Методика краткосрочного прогнозирования поступления доходов в-бюджет.

### Составление проектов бюджетов.

- Бюджетный период.
- Использование прогнозных показателей при составлении проекта бюджета на-планируемый год.
- Использование показателей исполнения бюджета за-предшествующие годы в-процессе бюджетного планирования.
- Использование расчетов ожидаемого исполнения бюджета по-доходам и-расходам в-бюджетном планировании.
- Планирование бюджетного дефицита и-его покрытия.
- Информационная база составления проекта федерального бюджета.
- Особенности составления проектов территориальных бюджетов.
- Порядок согласования показателей прогноза социально-экономического развития.
- Характеристика показателей и-сведений, доводимых федеральным правительством субъектам-РФ для составления проекта бюджета субъекта РФ.
- Функции законодательных и-исполнительных органов субъектов-РФ в-процессе составления проекта регионального бюджета.
- Этапы составления целевых программ.
- Разработка цели, задач, сроков, этапов реализации, системы программных мероприятий.
- Планирование ресурсного обеспечения программы.
- Оценка ожидаемой эффективности, социально-экономических последствий от-реализации программы.
- Составление бюджетной заявки на-финансирование целевых программ.

**Развитие проектного подхода в-государственном управлении. Система проектов в-соответствии с-Постановлением Правительства РФ №-1288.**

**Новая система управления государственными и-муниципальными программами.**

**Оценка эффективности реализации государственных (муниципальных) программ.**

## Преподаватели

### ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Доцент кафедры государственных и муниципальных финансов, к.э.н., преподаватель, автор более 20 научных и методических рекомендаций.

Эксперт по программно-целевому бюджетированию, эффективности бюджетных расходов, финансовому менеджменту в общественном секторе.