8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Эффективное управление цехом современного завода

Программа органично сочетает возможность изучить принципы эффективного управления цехом, определитьдополнительные возможности и резервы повышения производительности, познакомиться с практикой внедрения эффективных технологий управления производственным участком, обменяться опытом и неформально пообщаться с коллегами, атакже посетить интересные экскурсионные программы, и насладиться истинно грузинским гостеприимством.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Семинар

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 6 дней

Продолжительность обучения: 32часа

Место проведения: г. Тбилиси, Hotel Orion Tbilisi 4*, ул. Напареули, 5

Для участников предусмотрено:

- Обучение по программе семинара;
- Методические материалы на электронном носителях;
- Размещение в 2-местных номерах «Стандарт» (по желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами. Доплата за одноместное размещение составляет 12000 рублей);
- Wi-Fi на всей территории отеля;
- Круглосуточная охраняемая автостоянка.
- Производственная экскурсия на винодельческий завод.
- Обзорная экскурсия по старому Тбилиси.

В стоимость не включен проезд до отеля.

Документ по окончании обучения: Сертификат об участии в семинаре.

Для кого предназначен

Директоров по производству, топ-менеджеров промышленных предприятий, начальников цехов и производственных участков, руководителей, стремящихся сделать карьеру на производстве.

Особенности программы

Цех - основная единица производственного предприятия. Начальник цеха, в свою очередь, является ключевой фигурой завода. От уровня профессионализма в сфере организации производства именно этой категории руководителей зависит итоговый результат работы всего предприятия. Вклад начальников цехов в организацию производства нельзя переоценить. Этот вклад возрастает в геометрической прогрессии, когда начальник цеха владеет практиками производства мирового уровня.
В результате обучения участники:

- Ознакомятся с новыми тенденциями развития производства.
- Освоят требования, которым должно отвечать производство мирового уровня.
- Изучат взгляд предприятий-мировых лидеров на должность начальника цеха.
- Получат навыки повышения результативности работы начальника цеха.
- Познакомятся с методиками построения эффективной производственной системы.
- Изучат принципы и методы организации производственных процессов с низким уровнем затрат и минимальным уровнем потерь.
- Научатся применять изученные методики на практике.

- Узнают, как организовать работу мастеров, начальников участков и рабочих при внедрении в цехе ЛИН-технологий.
- Освоят методики построения авторитета перед директором предприятия, коллегами по работе и подчиненными, а также способы усиления личной власти.
- Освоят современные методы вовлечения цехового персонала в работу и развитие производства.
- Познакомятся с моделями получения максимальных результатов от рабочих, мастеров, начальников участков.

В рамках семинара предусмотрена производственная экскурсия на винодельческий завод Tbilvino. Завод Тбилвино производит вино с 1962 года, это старейшее предприятие Грузии. В Советском Союзе это был один из крупнейших винных производителей под названием Тбилисский винодельческий завод. После распада Союза в 90-е годы завод был модернизирован и реорганизован в компанию JSC Tbilvino. Вина Tbilvino экспортируются в 28 стран, доля компании в общем экспорте грузинских вин составляет около 15%. Именно здесь разливаются грузинские вина для таких известных в мире Компаний, как PALL CORPORATION – США, GWS (Pernod Ricard Group) – Франция, и многих других.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Первый день.

Заезд участников (после 14.00), регистрация.
14.00 – 15.00 Обед. Свободное время.
19.00 – 20.00 Ужин. Свободное время.

Второй день.

8.00 – 10.00 Завтрак.
10.00 – 17.00 Семинар.

Производственная система современного завода, опыт мировых лидеров.

- Современное понятие производственной системы.
- Принципы и отличия современной производственной системы от традиционной.
- Место производственной площадки (цеха) в производственной системе завода.
- Какой путь должен пройти завод от обычного российского уровня до мирового.

Практикум: Визуализация модели управления цехом.
Практикум: Решение трех задач с помощью QCDS.

Управление цехом как основной структурной единицей завода.

- Цех как основная структурная единица завода. Современный взгляд на роль цеха.
- Взаимодействие цеха с общезаводскими службами и отделами.
- Плановые показатели работы цеха.
- Процессный подход: управление входами (5M) и выходами (QCD) цеха.
- Организация труда цеховых рабочих, бригадиров, мастеров, начальников участков.
- Регламентация производственных процессов цеха.

Практикум: Разработка мероприятий по повышению отдачи от рабочих и ИТР цеха.

Оперативное управление цехом.

- Система операционного менеджмента современного завода.
- Назначение и особенности SFM.
- Стандарт системы операционного менеджмента.
- Компоненты системы.
- 8 ключевых аспектов SFM.
- Принципы реализации системы.

Практикум: Реализации принципа «Производственная площадка в центре внимания всего предприятия».

14.00 – 15.00 Обед.
19.00 – 20.00 Ужин. Свободное время.

Третий день.

8.00 – 10.00 Завтрак.
10.00 – 17.00 Семинар.

Требования современного производства к линейным руководителям.

- Современные требования к линейным руководителям.
- Базовые требования современного производства к руководителям.
- Специфические требования производства к руководителям.
- Формирование компетенций линейного руководителя.
- Оценка соответствия руководителей предъявляемым требованиям.

Стандарты работы ЛИН-руководителей.

- ТВР – основной стандарт работы ЛИН-руководителей.
- Стандарт работы – умение правильно организовать производственный процесс.
- Стандарт работы – обеспечить своевременное и правильное решение проблем, возникающих в ходе производственного процесса.
- Стандарты работы ЛИН-руководителя по векторам деятельности.

Мастер производственного участка.

- Предназначение и роли, исполняемые мастером на производстве.
- 6 векторов, 6 миссий, 6 главных направления работы мастера.
- Производственная идеология мастера.
- Функционал и методы работы.
- Компетенции и квалификация мастера.
- Авторитет и личная власть как основа управляемости рабочим коллективом.
- Gemba Kanri аудит - оценка работы мастера по 12 пунктам.
- Ключевые показатели эффективности мастера.

Начальник цеха - ключевая фигура производственного предприятия.

- Новое предназначение начальника цеха на современном заводе.
- Главные направления работы и роли начальника цеха на производстве.
- Взаимодействие начальника цеха с руководителями общезаводских служб.
- Функционал, KPI, методы работы.
- Личная власть начальника цеха как основа исполнительности персонала цеха.
- Делегирование полномочий как способ повышения качества управления.

Практикум: Решение кейса по управленческим воздействиям начальника цеха.

Директор по производству современного завода.

- Ожидания генерального директора от работы директора по производству.
- Главные направления работы директора по производству.
- Функционал, KPI, методы работы.

Практикум: «Разработка стандарта работы линейного руководителя современного завода».

14.00 – 15.00 Обед.
19.00 – 20.00 Ужин. Свободное время.

Четвертый день.

8.00 – 10.00 Завтрак.
10.00 – 17.00 Семинар.

Управление персоналом цеха.

- Построение цепочки создания ценности цехового персонала.
- Прием в цех новых работников, обучение и ввод в должность.
- Усиление мотивации рабочих, линейных руководителей, ИТР.
- Как повысить ответственность рабочих за результаты своей работы.
- Формирование лояльности у рабочих, линейных руководителей, ИТР.
- Обучение и повышение квалификации производственного персонала.
- Чему и как учат рабочих и руководителей на предприятиях мировых лидерах.
- Работа с людьми, выявление и решение проблем персонала.

Практикум: «Как повысить мотивацию персонала без затрат».

Работа по оптимизации производства и повышению производительности труда.

- Современные методы оптимизации производства и повышения производительности труда.
- Выбор наиболее подходящих методов.
- Технология эффективного внедрения новых управленческих и производственных технологий.

Практикум: «Система непрерывных улучшений производства».

14.00 – 15.00 Обед.
19.00 – 20.00 Ужин. Свободное время.

Пятый день.

8.00 – 10.00 Завтрак.
10.00 – 17.00 Семинар.

Эффективное управление цехом. Результаты внедрения бережливого производства.

- Кто и как внедряет, практический опыт внедрения.
- Результаты внедрения современных технологий на российских предприятиях.

Роль линейных руководителей во внедрении ЛИН-технологий.

- Директора завода и директора по производству.
- Начальника цеха.
- Мастера во внедрении бережливого производства.
- Других руководителей и ИТР.
- Обучение линейных руководителей бережливому производству.

Управление проектом: этапы внедрения бережливого производства.

- Принятие первым лицом предприятия решения о начале проекта.
- Определение целей, задач, сроков.
- Создание команды проекта, распределение ролей и ответственности.
- Обучение команды проекта бережливому производству.
- Планирование проекта: определение этапов проекта и мероприятий каждого этапа.
- Исполнение этапов проекта.
- Контроль за ходом проекта.
- Разработка и защита бюджета проекта.
- Завершение и отчётность по проекту.

Алгоритм внедрения.

- Определение основных проблем предприятия и целей, которые необходимо достичь.
- Определение, какие именно принципы и инструменты бережливого производства необходимо внедрить для устранения проблем предприятия и достижения целей.
- Определение очерёдности внедрения принципов и инструментов БП.
- Определение методов внедрения каждого принципа и инструмента БП.

Ключевые факторы успеха в управлении цехом.

- Типовые ошибки.
- Красные кнопки и подводные камни в управлении цехом/участком.

Подведение итогов семинара, индивидуальные консультации, в том числе по вопросам, не вошедшим в программу, вручение сертификатов, фуршет.

14.00 – 15.00 Обед.
19.00 – 20.00 Ужин. Свободное время.

Шестой день.

8.00 – 10.00 Завтрак.
Отъезд участников (до 12.00).

Преподаватели

БОГОПОЛЬСКИЙ Юрий Александрович

Преподаватель производственных и директорских программ. Консультант по управлению производством, менеджер-практик. Личная карьера в управлении – до генерального директора группы заводов.

Сфера профессиональных интересов:

Консультант по внедрению ЛИН-технологий бережливого производства, Lean Production. Ведущий корпоративных учебных программ крупных российских предприятий. Семь правительственных, корпоративная награда «За эффективное управление комбинатом». Почётный диплом Министерства образования и науки РФ за книгу «Стратегическое управление в образовании» (в соавторстве, российско-финляндский проект).

Автор и руководитель более 30 проектов развития систем управления и сбытовых систем предприятий. Руководитель проекта внедрения технологий бережливого производства на машиностроительном заводе. Производство станков и оборудования увеличено в 3,5 раза, продукция выведена на рынки четырёх западных стран, на международной выставке завод награждён золотой медалью «За внедрение инноваций в промышленности». Провёл более 200 семинаров для собственников и топ-менеджеров предприятий.

Образование:

- Базовое образование - «инженер», диплом с отличием
- МГТУ. Организация управления производством
- Технологический университет Лулео. Швеция
- РАГС при Президенте РФ. Менеджмент
- ВЭШ СПбГУЭФ. Управление персоналом
- Аспирантура РАН. Управление предприятием. Кандидат экономических наук
- Университет Лапландии. Финляндия. Стратегический менеджмент
- Шесть зарубежных стажировок

Дополнительное образование:

- Дипломированный тренер по управлению предприятием, уровень «Level 4». Квалификация гарантирована Королевским экзаменационным советом Великобритании, диплом RSA № MB0019T1
- Сертифицированный преподаватель управления персоналом, сертификат ВЭШ СПбГУЭФ

Опыт работы:

- Генеральный директор группы заводов
- Управляющий директор комбината
- Директор по маркетингу и сбыту комбината
- Директор по маркетингу и продажам холдинга

Публикации:

Автор публикаций в профессиональных и научных изданиях «Генеральный директор», «Бизнес без проблем – Персонал», «Вестник МГТУ».

Корпоративные клиенты:

ГК «АЛИДИ», ГК «АБИ-групп», ГМК «Норильский никель», «КазЦинк-холдинг», ГП «Пермский целлюлозно-бумажный комбинат», ПАО «Северсталь», ГК «ЛСР», Электростальский химико-механический завод, Ярославский шинный завод, завод «Металлопласт», «Сарапульский электрогенераторный завод», ПАО «Омскшина», Завод «VEKA rus», ПО «Победа», завод «Евротииви», завод «Вертикаль», завод «Мурманпласт», холдинг NetSL.