8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Финансовый директор. CFO 2023-2025

Курс носит исключительно практическую направленность, в ходе выполнения задач (кейсов) рассматриваются реальные данные российских компаний, решаются насущные проблемы финансового управления в организации. Слушатели научатся определять стратегические финансовые приоритеты, управлять финансовой службой, определять уровень эффективности бизнеса, успешно общаться с генеральным директором и акционерами, настраивать системы управленческого финансового учета, бюджетирования и контроля, управлять рисками.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 5 дней

Продолжительность обучения: 40часов

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Финансовых директоров; руководителей финансовых департаментов; топ менеджеров, отвечающих за работу финансовой службы; директоров по корпоративным финансам; руководителей компаний, фактически выполняющие функции финансового директора; финансовых контроллеров; руководителей финансово-экономических служб; руководителей в области управленческого учета.

Цель обучения

- Систематизировать имеющиеся знания по вопросам организации финансового менеджмента и познакомиться с новыми тенденциями.
- Повысить квалификацию в работе с финансовой отчетностью.
- Продвинуться в умении использования данных финансовой отчетности для оценки положения предприятия и эффективности его деятельности.
- Систематизировать имеющиеся навыки и узнать новые возможности использования инструментов финансового анализа в процессе управления.
- Применить существующие модели финансового планирования в соответствии со стратегией вашей компании.
- Применить новые практики эффективного управления оборотным капиталом на примере своей компании.
- Применить методы управления денежными средствами, дебиторской задолженностью, кредитами.
- Получить практические рекомендации по системе управления рисками.
- Усовершенствовать методы бюджетирования применительно к своей компании.
- Применить полученные знания в проведении практических расчетов.

Особенности программы

По окончании обучения слушатели получат все необходимые для повседневной работы информационно-справочные материалы.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День 1.

Организация работы финансовой службы — финансовый менеджмент компании.

- Финансовый директор и основные функции финансового менеджмента.
- Роль финансового директора в разработке финансовой политики, финансовой стратегии и финансовой тактики.
- Принципы разработки эффективной финансовой политики и разделения полномочий.
- Казначей, контролер и управляющий как функции финансового директора.
- Разработка оптимальной структуры финансовой службы компании.
- Порядок мероприятий по организации финансовой службы компании.
- Разработка плана проведения оценки эффективности финансовой политики компании.

День 2.

Финансовый анализ в процессе принятия управленческих решений.

- Понятие и возможности финансового анализа.
- Практическое использование возможностей финансового анализа.
- Использование показателей финансовой отчетности для целей анализа при принятии управленческих решений (EBITDA, EBIT, CF, etc).
- Виды финансового анализа, горизонтальный и вертикальный анализ финансовой отчетности, коэффициентный анализ, оценка вероятности банкротства.
- Подходы к анализу финансового состояния предприятия.
- Приоритетные направления анализа для различных групп пользователей (собственников, кредиторов, менеджеров и др.).

Практический кейс «Использование результатов горизонтального вертикального анализа при принятии управленческих решений».

Финансовое планирование и финансовые модели.

- Финансовая модель как отражение взаимосвязи в процессах и в финансовых потоках.
- Анализ взаимосвязи затрат, объема продаж и выручки (CVP) в финансовом планировании.
- Точка безубыточности и порог рентабельности.
- Определение уровня производственного рычага (operating leverage) в планировании объема реализации.

День 3.

Краткосрочное финансовое планирование. Бюджетирование.

- Цикл планирования: стратегическое — тактическое (планы) — финансовое (бюджетирование). Основные проблемные места в данном цикле.
- Основные цели и задачи бюджетирования.
- Методика бюджетирования: пошаговое составление и анализ бюджетов.
- Состав бюджетов в производстве, торговле (розничной и оптовой), услугах, проектах.
- Этапы разработки операционных и финансовых бюджетов.
- Организационная и бюджетно-финансовая структура предприятия. Подразделения, бизнес-единицы и центры ответственности.
- Управление затратами на основе бюджетов.
- Составление управленческого баланса и финансовый анализ стратегического уровня.
- Профстандарт Минтруда «Финансовый директор» и отражение в нём обязанностей финансового директора по задаче бюджетирования.
- Методология финансового планирования и бюджетирования.
- Управленческий финансовый учет как основа для бюджетирования: учетная политика, перечень и формы бюджетов/отчетов, классификатор статей для бюджетов и отчетов.
- Выбор финансовых показателей для планирования, анализа и контроля бизнеса.
- Построение бюджетной модели предприятия.

День 4.

Управление денежными средствами. Бюджетирование и казначейство.

- Составление операционных бюджетов организации.

- Составление финансовых бюджетов.
- Формирование и структура Бюджета доходов и расходов (БДР).
- Формирование и структура фактического Бюджета движения денежных средств (БДДС).
- Построение управленческого баланса.

Практикум:
Кейс: составление операционных и финансовых бюджетов предприятия.
Кейс: разработка регламентов бюджетирования и управленческого учета.

- Выбор финансовых показателей для планирования, анализа и контроля бизнеса (KPI).
- Управление денежными средствами. Казначейство.
- Платежный календарь и операционно-кассовый план.
- Обработка заявок подразделений на финансирование их расходов. Приоритеты платежей.
- Проверка заявок на расходование денежных средств.
- План-фактный анализ, работа с отклонениями.
- Управление платежеспособностью предприятия. Создание и управление резервами.
- Организационная и бюджетно-финансовая структура предприятия. Подразделения, бизнес-единицы и центры ответственности.
- Управление эффективностью предприятия на основе бюджетов.

День 5.

Управление капиталом и управление рисками.

- Управление расходами предприятия: учет, анализ и контроль на основе бюджетов.
- Управление оборотным капиталом: товарными запасами и дебиторской задолженностью.
- Дебиторская задолженность: взгляд со стороны финансового директора, коммерческого директора.
- Разработка политики управления дебиторской задолженностью: определение основных параметров и показателей для контроля.
- Система управления рисками на предприятии.
- Идентификация и оценка рисков в процессе управления.
- Методы оценки и анализа рисков.
- Методы управления рисками.

Практикум:
Кейс: оценка рисков на примере реальной организации и построение карты рисков.

*****Преподаватели оставляют за собой право корректировать количество и тему практических заданий в соответствии с методическими изменениями и пожеланиями слушателей.

Преподаватели

ПЛОТНИЦКАЯ Лариса Ивановна

Эксперт-практик в области управления корпоративными финансами с опытом работы более 25 лет, в том числе в должности финансового директора.

Профессиональный опыт работы:

- 2011-г. —-н.-в. —-ООО «Финансовый навигатор», учредитель компании, генеральный директор.
- 2008-г. —-н.-в. —-ООО «СтройАльянс», финансовый директор.
- 2009-г. —-2011-г. —-ОАО ГК-«ЕВРОСЕРВИС», финансовый директор.
- 2004-г. —-2007-г. —-АО-«Централюм», управляющая компания завода «ЮЖУРАЛМАШ», член правления, финансовый директор.
- 2003-г. —-2004-г. —-ООО «Нировижн», финансовый директор.

Сфера профессиональных компетенций:

Постановка и-автоматизация управленческого учета. Внедрение системы управленческой отчетности. Внедрение системы контроля и-управления денежными потоками. Постановка и-автоматизация системы бюджетирования. Внедрение бюджетного управления. Налоговое планирование. Формирование команды финансового департамента. Оптимизация налоговых рисков. Экономический анализ деятельности компании. Подготовка финансовой стратегии развития компании.

Образование:

- 2011-г. —-Институт подготовки и-повышения квалификации бизнес-тренеров «Профессионал».
- 2011-г. —-Международная академия коучинга MAXIMUM.
- 2002-г. —-Московская школа экономики. Аттестация по-программе «Бухгалтерский учет и-анализ хозяйственной деятельности, бухгалтерский учет валютных операций».

- 1999 г.—2005-г. —-Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. Высшая школа международного бизнеса MBA: Менеджмент-— международный бизнес, управление финансами организации, мастер делового администрирования.
- 1993-г. —1999-г. —-Государственный экономический университет, экономист. Автор системы управления финансами ПЛОТЛИ. Член ECF «Европейской Федерации Коучей». Участница TV, РАДИО и-Интернет программ. Автор книги, которая стала бестселлером «Как сделать так, чтобы в-семье были деньги» и-книги «Секреты управления финансовыми потоками».

СЕРОВ Михаил Алексеевич

Эксперт по стратегическому и финансовому менеджменту. Управляющий партнер компании «Стратегос» (специализация: стратегический и финансовый менеджмент).

Руководитель группы по разработке стандарта SSM4 «Система стратегического управления». Руководитель отдела владельческого контроля в компании «Мясницкий ряд».

Независимый директор Ассоциации независимых директоров. Президент Ассоциации специалистов по стратегическому управлению.

Член Совета по квалификациям в области управления и права при президенте РФ.

Сфера профессиональных интересов:

- Разработка стратегии, управление финансами, антикризисное управление.

Опыт работы:

- 2000 – наст. время-компания «Стратегос», управляющий партнер.
- 1998 – 2000 гг. -ЗАО «Автоматизация банковского менеджмента», генеральный директор.
- 1995 – 1998 гг. -АКБ «Московский Национальный Банк», консультант Правления.
- 1987 – 1998 гг. -ЗАО «Фавор», заместитель генерального директора.
- Выполнил более 80 консультационных проектов по совершенствованию системы корпоративного управления.

Образование:

Окончил Государственный Университет Управления (Москва), Высшее экономическое образование с присвоением квалификации «экономист»

Публикации:

Автор статей в журналах «Генеральный директор», «Я №1», «Банковское дело», «Финансовый директор», «Маркетинг Менеджмент», «Управление компанией», «Консультант».

Обучает топ-менеджмент компаний РосАтом, ОАО «РЖД», Сбербанк, Роснефть, ФСК (РАО) ЕЭС, Мегаполис (ГК «Меркурий»), Евросеть, НК Альянс, Миэль, КорпусГрупп, ГК «Разгуляй», Карачаровский механический завод, Киргизтелеком (Бишкек, Киргизия), Крок, Инэлт, Байкалфарм (Улан-Удэ), ТД Южный (Тюмень), Волховец (Великий Новгород), ДОМКОР (Набережные Челны), Ангстрем (Н.Новгород) и др.