

## Главный энергетик. Управление службой главного энергетика

Главный энергетик является важным участником команды управления производством. Целью семинара является формирование у участников понимания современного набора существующих управленческих проблем, способов их решений. Изучение наиболее результативных способов повышения эффективности работы службы.

**Дата проведения:** 20 - 22 ноября 2024 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC22234

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Стоимость участия:** 42 000 руб.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Руководителей предприятий, главных энергетиков предприятий, их заместителей; руководители, включённые в кадровый резерв, ключевые специалисты службы главного энергетика.

### Цель обучения

Изучить с участниками современные методы организации энергетической службы, лучшие мировые практики энергетических служб, сформировать у главных энергетиков предприятий новые современные эффективные компетенции в управлении одной из важнейших служб предприятия, что позволит соответствовать главным энергетикам самым строгим предъявляемым к ним требованиям.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

**Служба главного энергетика как уполномоченный представитель предприятия— потребителя топливно-энергетических ресурсов (ТЭР).**

- Классификация предприятий— потребителей ТЭР по-организационно-техническим критериям

- Системное описание энергетического хозяйства предприятия
- Современные цели и-задачи СГЭ
- Анализ параметров энергопотребления и-энергонагрузок предприятия

#### **Нормативно-правовая база работы потребителя на-рынках ТЭР при управлении энергетическим хозяйством предприятия.**

- Особенности работы на-рынках электроэнергии
- Организация взаимодействий при потреблении тепловой энергии
- Потребитель ТЭР как лицо, подконтрольное Ростехнадзору
- Потребитель ТЭР и-тарифное регулирование
- Особенности ценообразования при выработке ТЭР на-собственных источниках генерации

**Практикум:** Выбор оптимального тарифного плана при расчетах за-энергоресурсы на-основе анализа показателей энергопотребления.

#### **Стратегическое управление энергетической эффективностью потребителя ТЭР.**

- Современные требования законодательства в-сфере энергосбережения и-энергоэффективности
- Современные системы энергетического менеджмента (СЭНМ)
- Направления энергосбережения и-повышения энергетической эффективности промышленного потребителя ТЭР

#### **Управление энергопотреблением предприятия.**

- Балансовые показатели потребления ТЭР
- Разработка структуры потребления ТЭР и-ее-сопоставление с-финансовой и-бухгалтерской отчетностью предприятия
- Формирование системы нормативных показателей энергоэффективности как базис для СЭНМ
- Планирование и-прогнозирование потребления ТЭР

**Практикум:** Оценка финансового результата работы структурных элементов предприятия по-показателям энергопотребления. Разработка нормы расхода ТЭР.

#### **Как работают энергетические службы в-компаниях— мировых лидерах.**

- Цели создания службы главного энергетика.
- Современный взгляд на-пользу, которую энергетическая служба приносит предприятию.
- Каких результатов должна достигать энергетическая служба.
- Вклад энергетической службы в-экономику предприятия.
- Методы оценки работы энергетической службы.
- Взгляд руководителей компаний мировых лидеров на-роль энергетической службы (ЭС).
- Стратегии, цели, функционал, бизнес-процессы ЭС-в-компаниях-мировых лидерах.

#### **Оперативное управление энергетической службой.**

- Энергетическая служба в-структуре предприятия.
- Организация взаимодействия с-вышестоящими руководителями.
- Взаимодействие с-производственными подразделениями, другими службами предприятия.
- Управление бизнес-процессами энергетической службы.
- Создание единой системы эксплуатации, технического обслуживания и-ремонта оборудования энергетической службы.
- Ключевые показатели эффективности энергетической службы.

**Практикум:** Разработка KPI энергетической службы завода, торгового предприятия, предприятия услуг (в-зависимости от-специфики предприятия участников семинара).

#### **Стратегическое управление энергетической службой.**

- Стратегическое управление компанией.
- Стратегическое управление энергетической службой.
- Взаимосвязь стратегического управления компанией и-ЭС.
- Реализация стратегий в-текущей работе ЭС.

#### **Внутрифирменные стандарты работы энергетической службы.**

- Что и-как нужно стандартизировать в-ЭС.
- Разработка и-внедрение внутрифирменных стандартов.
- Что влияет на-соблюдение корпоративных стандартов.
- Вовлечение персонала службы в-соблюдение стандартов.

**Практикум:** Разработка оптимальной структуры-ЭС, внутрифирменных стандартов бизнес-процессов энергетической службы.

#### **Главный энергетик предприятия: профессиональные и-управленческие навыки.**

- Базовые компетенции главного энергетика предприятия.

- Развитие компетенций главного энергетика.
- Ключевые показатели работы главного энергетика.
- Повышение значения главного энергетика в-глазах руководства предприятия.
- Усиление личной власти главного энергетика на-персонал энергетической службы.

**Практикум:** Разработка методики усиления власти и-влияния на-персонал, повышения личного авторитета перед руководством предприятия.

#### **Управление персоналом энергетической службы.**

- Базовые компетенции персонала ЭС.
- Набор, ввод в-должность, оценка, аттестация, управление карьерой персонала.
- Обучение, развитие, мотивация, активизация персонала.

#### **Развитие энергетической службы.**

- Стратегии развития энергетической службы.
- Процессы и-результаты развития.
- Оценка результатов развития.

#### **Максимизация вклада энергетической службы в-экономику компании.**

- Содержание вклада энергетической службы в-экономику предприятия.
- Методы повышения вклада-ЭС в-экономику предприятия.
- Вовлечение персонала в-повышение вклада-ЭС в-экономику предприятия.

**Практикум:** Разработка видения, методов построения и-управления высокоэффективной энергетической службой предприятия.

#### **Повышение качества работы главного энергетика предприятия.**

- Типичные ошибки в-работе главного энергетика и-энергетической службы.
- Подводные камни в-работе энергетической службы.
- Красные кнопки в-работе ЭС.
- Ключевые факторы успеха в-работе главного энергетика предприятия и-его службы.

#### **Нормативно-правовая база теплоснабжения.**

ФЗ-от-27.07.2010-N 190-ФЗ (ред.-от-29.07.2017) «О-теплоснабжении» . ПП-РФ №-1221 от-31-декабря 2009 года «Об-утверждении Правил установления требований энергетической эффективности товаров, работ, услуг, ...». ФЗ №-261-ФЗ от-23-ноября 2009-г. «Об-энергосбережении и-повышении энергетической эффективности ...».

Энергоэффективные технологии.

Открытая и-закрытая схемы теплоснабжения.

Применение трубопроводов в-ППУ изоляции.

Совместная работа водотрубных и-газотрубных котлов.

Возобновляемые источники энергии. Рациональные схемы генерации.

Когенерация, тригенерация. Организация централизованных систем холодоснабжения.

Оценка эффективности инвестиционных проектов.

Договорные отношения с-теплоснабжающими организациями.

Оспаривание тарифов. Судебная практика.

Реконструкция объектов.

Внесение заказчиком изменений в-проектную документацию без проведения государственной экспертизы.

Постановление Правительства РФ №-1221 от-31-декабря 2009 года «Об-утверждении Правил установления требований энергетической эффективности товаров, работ, услуг, размещение заказов на-которые осуществляется для государственных или муниципальных нужд». Федеральный Закон №-261-ФЗ от-23-ноября 2009-г. «Об-энергосбережении и-повышении энергетической эффективности и-внесении изменений в-отдельные законодательные акты Российской Федерации».

## Преподаватели

**ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

К.т.н., доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».

**ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

Вице-президент Национальной ассоциации топ-менеджеров высшей квалификации. Учредитель и научный руководитель Санкт-Петербургской академии топ-менеджмента. Генеральный директор группы заводов. Кандидат экономических наук, доктор бизнес администрирования. Бизнес-консультант, руководитель проектов развития предприятий. Автор книг, научных работ, публикаций в профессиональных изданиях.

**ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

Заместитель начальника Управления по технологическому проектированию объектов теплоэнергетики.