

Начальник планово-экономического отдела

В рамках курса слушатели изучат современные методы и подходы к планированию и осуществлению экономической деятельности предприятия, направленные на обеспечение повышения эффективности и рентабельности производства, качества выпускаемой и освоения новых видов продукции, производимых услуг при оптимальном использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в современных условиях цифровой экономики.

Дата проведения: 14 - 17 октября 2025 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП12451

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 32 часа

Стоимость участия: 55 800 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Директоров по экономике, финансовых директоров, руководителей и специалистов планово-экономических, финансово-экономических, финансовых подразделений, главных экономистов, экономистов предприятий, руководителей предприятий, специалистов, ответственных за проведение экономического анализа, калькулирование себестоимости, ценообразование, оптимизацию бизнес-процессов и ресурсов, подготовку оперативных планов и бюджетов, финансовых аналитиков.

Цель обучения

Обеспечить слушателей практическими рекомендациями и-инструментами-по:

- организации планово-экономических подразделений на-предприятия;
- проведению комплексного экономического анализа деятельности предприятия;
- поиску резервов и-повышению эффективности управления финансовыми, трудовыми, материальными, техническими, информационными и-другими ресурсами предприятия;
- планированию и-прогнозированию экономической деятельности предприятия;
- подготовке экономических обоснований для стратегических и-оперативных планов развития предприятия;
- стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и-бизнес-процессами.

Особенности программы

Курс разработан с-учетом требований Профессионального стандарта 08.043 «Экономист предприятия» (утвержден приказом Министерства труда и-социальной защиты Российской Федерации от-30.03.2021 №-161н, действует с-01.09.2021).

Результат обучения

В-результате обучения слушатели курса:

- Сформируют системное видение роли планово-экономических подразделений (отделов, служб) в-управлении предприятием, ознакомятся с-подходами к-организации и-нормативно-методическому обеспечению деятельности планово-экономических подразделений.
- Получат практические рекомендации по-организации и-ведению управленческого учета и-системы бюджетирования на-предприятии.
- Научатся формировать, мониторить и-обрабатывать данные управленческого учета для проведения расчетов технико-экономических и-финансовых показателей.
- Получат практические навыки проведения комплексного экономического анализа деятельности предприятия, нормирования ресурсов, оценки и-расчета потребности в-ресурсах, калькулирования себестоимости, формирования цены.
- Ознакомятся с-методами и-инструментами управления основными фондами, оборотными средствами, материально-техническими, трудовыми, финансовыми ресурсами, дебиторской и-кредиторской задолженностью, затратами, прибылью предприятия.
- Получат практические навыки планирования производственной мощности, объемов производства и-реализации продукции, ресурсов, источников финансирования, цен, доходов, расходов и-прибыли, денежных потоков.
- Ознакомятся с-методами оптимизации материальных, трудовых, финансовых ресурсов и-бизнес-процессов, поиска резервов.
- Получат практические навыки проведения факторного анализа, анализа отклонений бюджета.
- Изучат базовые основы бизнес-планирования, инвестиционного планирования и-оценки инвестиционных проектов.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1

Планово-экономический отдел в-структуре предприятия. Информационная основа аналитической деятельности.

Современная роль планово-экономического отдела в-создании качественного управленческого учета и-системы оперативного планирования и-бюджетирования.

- **Организация планово-экономического отдела на-предприятии: современные подходы в-условиях цифровой экономики.** Организационная структура планово-экономического отдела, цели, задачи, функции. Как организовать эффективное взаимодействие планово-экономического отдела с-другими подразделениями предприятия. Положение о-планово-экономическом отделе: важные элементы. Современные требования к-квалификации сотрудников планово-экономического отдела, компетентностная модель экономиста.
- **Функция планирования в-системе управления предприятием.** Стратегическое, оперативное и-тактическое планирование. Цель планирования: оптимизация бизнес-процессов, снижение затрат, повышение эффективности деятельности предприятия. Методы и-инструменты планирования. Процесс разработки стратегических, оперативных и-тактических планов.
- **Организация и-ведение управленческого учета на-предприятии:** практические рекомендации по-построению системы управленческого учета, обеспечивающей сбор, регистрацию, хранение и-предоставление информации для принятия управленческих решений и-качественного планирования, и-бюджетирования. Структура системы управленческого учета на-предприятии. Методы организации стратегического и-оперативного управленческого учета. Как учесть основные положения амортизационной, кредитной политики, методы калькулирования себестоимости продукции и-методы ценообразования при формировании системы управленческого учета. Формы управленческой отчетности и-порядок их-заполнения. Учет доходов и-расходов. Учета активов и-пассивов. Учет движения денежных средств. Основные управленческие отчеты. Рекомендации по-анализу и-интерпретации данных из-управленческих отчетов. Автоматизация системы управленческого учета: практические примеры.
- **Внедрение системы эффективного бюджетирования на-предприятии.** Связь системы бюджетирования с-корпоративной стратегией. Формирование системы сбалансированных показателей для оценки эффективности системы бюджетирования. Финансовая модель предприятия. Методы и-модели бюджетирования. Этапы разработки и-внедрения системы бюджетирования на-предприятии. Основные формы бюджетов и-отчетов, интеграция с-системой управленческого учета. Автоматизация системы бюджетирования: практические примеры.

Сбор, мониторинг и-обработка данных для проведения расчетов экономических показателей предприятия.

- **Информационная база** для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и-коммерческой деятельности предприятия, планов материально-технического и-финансового обеспечения деятельности предприятия, для проведения расчетов и-анализа экономических показателей: основные требования, подготовка (сбор) и-способы обработки исходных данных. Автоматизированные системы сбора, обработки и-мониторинга управленческой информации: практические примеры.

- **Оперативно-производственное планирование.** Уровни управления производством: Планирование объемов производства продукции. Методы прогнозирования объемов реализации продукции в условиях неопределенности факторов внешней среды. Планирование производственной мощности. Влияние системы оперативно-производственного планирования на-экономические и-финансовые результаты работы предприятия.
- **Планирование потребности в-трудовых, материально-технических и-финансовых ресурсах.** Планирование потребности в-материально-технических ресурсах. Планирование поступления материально-технических ресурсов. План закупок материально-технических ресурсов. Планирование потребности в-трудовых ресурсах по-видам и-категориям работников, расчет численности персонала. Определение потребности в-финансировании, источники финансирования. Методы планирования финансовых ресурсов, определение оптимальной структуры капитала предприятия. Автоматизация процесса планирования потребности в-ресурсах. MRP— система (Material Requirement Planning— планирование потребностей в-материалах и-ресурсах), MRP II— система (Manufacturing Resource Planning— планирование производственных ресурсов), ERP— система (Enterprise Resource Planning— система планирования ресурсов организации): комплексное сравнение различий между системами ERP и-MRP, практические примеры применения.
- **Разработка операционного и-финансового бюджета.** Порядок разработки и-формы операционного бюджета предприятия: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок материалов, бюджет затрат на-материалы, бюджет затрат на-труд, бюджет накладных расходов, бюджет коммерческих и-управленческих расходов, бюджет запасов, бюджет доходов и-расходов. Финансовый бюджет предприятия: бюджет движения денежных средств, инвестиционный бюджет, прогнозный баланс.

Подготовка технико-экономических и-финансовых обоснований для стратегических и-оперативных планов развития организаций.

- **Технико-экономическое обоснование (ТЭО):** предназначение ТЭО, структура качественного ТЭО, процесс разработки ТЭО. Основные показатели, необходимые для ТЭО. Пример ТЭО проекта.
- **Финансово-экономическое обоснование (ФЭО):** структура качественного ФЭО, процесс разработки ФЭО. Основные показатели, необходимые для ФЭО. Пример ФЭО проекта.
- **Разработка эконометрических и-финансово-экономических моделей** для стратегических и-оперативных планов предприятия. Основы финансового моделирования с-применением Excel. Примеры финансовых моделей.

Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и-бизнес-процессами, контроль результатов.

- **Формирование системы ключевых показателей эффективности** для различных уровней управления и-пользователей: собственников, руководителей верхнего, среднего, низшего уровня управления, специалистов.
- **Методы контроля выполнения планов финансово-хозяйственной деятельности** предприятия в-целом и-по-подразделениям, внутреннего контроля фактов хозяйственной деятельности, правильности осуществления расчетных операций.
- **Анализ результатов** исполнения бюджетов: анализ отклонений бюджетов. Практический пример проведения анализа отклонений выручки и-затрат по-результатам исполнения бюджета. «План-факт» анализ и-«план-прогноз» анализ: практические случаи применения.
- **Оценка влияния** внутренних и-внешних факторов на-экономические показатели предприятия.
- **Практические рекомендации** по-результатам проведения комплексного экономического анализа: по-совершенствованию форм организации труда; по-оптимизации ресурсов предприятия; по-минимизации издержек и-увеличению прибыли; по-совершенствованию учетной документации предприятия, по-улучшению системы внутренних коммуникаций и-информационного обеспечения. Формирование программы использования резервов, устранения потерь.
- **Практические рекомендации** по-оптимизации бизнес-процессов. Анализ производственного процесса предприятия через призму концепции бережливого производства. Рассмотрение практического примера.

Практикум: Оценка инвестиционного проекта: практический кейс.

Практикум: Анализ отклонений бюджета: практический кейс.

Преподаватели

ЗАВОДИНА Алла Витальевна

Кандидат экономических наук, сертифицированный региональный менеджер ВЭБ. РФ, консультант в сфере управления инвестиционными проектами, инвестиционного анализа, бизнес-планирования, финансового анализа, оценки стоимости бизнеса.

Сфера профессиональных интересов:

Управление инвестиционными проектами, инвестиционный анализ, бизнес-планирование, финансовый анализ деятельности компании, оценка стоимости бизнеса, инвестиционный и финансовый консультант, бизнес-консалтинг, финансовый инжиниринг, построение системы бюджетирования компании, подготовка заявок на получение бюджетного, кредитного финансирования инвестиционных проектов, на получение мер поддержки государственных институтов развития.

Образование:

Кандидат экономических наук (Санкт-Петербургская государственная инженерно-экономическая академия (ИНЖЭКОН)).

Сертифицированный региональный менеджер ВЭБ.РФ.

Московская школа управления Сколково.

Программа «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)» (Санкт-Петербургский государственный экономический университет).

Стажировка в Университете Готланда (Швеция).

Опыт работы:

Консалтинговая компания «Агентство инвестиционного и финансового консалтинга», директор.

ГАОУ «Агентство развития Новгородской области», директор.

Новгородский государственный университет им. Я. Мудрого, доцент, декан.