8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Начальник планово-экономического отдела

В рамках курса слушатели изучат современные методы и подходы к планированию и осуществлению экономической деятельности предприятия, направленные на обеспечение повышения эффективности и рентабельности производства, качества выпускаемой и освоения новых видов продукции, производимых услуг при оптимальном использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в современных условиях цифровой экономики.

Дата проведения: 14 - 17 октября 2025 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП12450

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 32часа

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 26бс1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Стоимость участия: 55 800 руб.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Директоров по экономике, финансовых директоров, руководителей и специалистов планово-экономических, финансово-экономических, финансовых подразделений, главных экономистов, экономистов предприятий, руководителей предприятий, специалистов, ответственных за проведение экономического анализа, калькулирование себестоимости, ценообразование, оптимизацию бизнес-процессов и ресурсов, подготовку оперативных планов и бюджетов, финансовых аналитиков.

Цель обучения

Обеспечить слушателей практическими рекомендациями и-инструментами-по:

- организации планово-экономических подразделений на-предприятии;
- проведению комплексного экономического анализа деятельности предприятия;
- поиску резервов и-повышению эффективности управления финансовыми, трудовыми, материальными, техническими, информационными и-другими ресурсами предприятия;
- планированию и-прогнозированию экономической деятельности предприятия;
- подготовке экономических обоснований для стратегических и-оперативных планов развития предприятия;
- стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и-бизнес-процессами.

Особенности программы

Курс разработан с-учетом требований Профессионального стандарта 08.043 «Экономист предприятия» (утвержден приказом Министерства труда и-социальной защиты Российской Федерации от-30.03.2021 №-161н, действует с-01.09.2021).

Результат обучения

В-результате обучения слушатели курса:

- Сформируют системное видение роли планово-экономических подразделений (отделов, служб) в-управлении предприятием, ознакомятся с-подходами к-организации и-нормативно-методическому обеспечению деятельности планово-экономических подразделений.
- Получат практические рекомендации по-организации и-ведению управленческого учета и-системы бюджетирования на-предприятии.
- Научатся формировать, мониторить и-обрабатывать данные управленческого учета для проведения расчетов технико-экономических и-финансовых показателей.
- Получат практические навыки проведения комплексного экономического анализа деятельности предприятия, нормирования ресурсов, оценки и-расчета потребности в-ресурсах, калькулирования себестоимости, формирования цены.
- Ознакомятся с-методами и-инструментами управления основными фондами, оборотными средствами, материально-техническими, трудовыми, финансовыми ресурсами, дебиторской и-кредиторской задолженностью, затратами, прибылью предприятия.
- Получат практические навыки планирования производственной мощности, объемов производства и-реализации продукции, ресурсов, источников финансирования, цен, доходов, расходов и-прибыли, денежных потоков.
- Ознакомятся с-методами оптимизации материальных, трудовых, финансовых ресурсов и-бизнес-процессов, поиска резервов.
- Получат практические навыки проведения факторного анализа, анализа отклонений бюджета.
- Изучат базовые основы бизнес-планирования, инвестиционного планирования и-оценки инвестиционных проектов.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1

Планово-экономический отдел в-структуре предприятия. Информационная основа аналитической деятельности.

Современная роль планово-экономического отдела в-создании качественного управленческого учета и-системы оперативного планирования и-бюджетирования.

- **Организация планово-экономического отдела на-предприятии: современные подходы в-условиях цифровой экономики.** Организационная структура планово-экономического отдела, цели, задачи, функции. Как организовать эффективное взаимодействие планово-экономического отдела с-другими подразделениями предприятия. Положение о-планово-экономическом отделе: важные элементы. Современные требования к-квалификации сотрудников планово-экономического отдела, компетентностная модель экономиста.
- **Функция планирования в-системе управления предприятием.** Стратегическое, оперативное и-тактическое планирование. Цель планирования: оптимизация бизнес-процессов, снижение затрат, повышение эффективности деятельности предприятия. Методы и-инструменты планирования. Процесс разработки стратегических, оперативных и-тактических планов.
- **Организация и-ведение управленческого учета на-предприятии:** практические рекомендации по-построению системы управленческого учета, обеспечивающей сбор, регистрацию, хранение и-предоставление информации для принятия управленческих решений и-качественного планирования, и-бюджетирования. Структура системы управленческого учета на-предприятии. Методы организации стратегического и-оперативного управленческого учета. Как учесть основные положения амортизационной, кредитной политики, методы калькулирования себестоимости продукции и-методы ценообразования при формировании системы управленческого учета. Формы управленческой отчетности и-порядок их-заполнения. Учет доходов и-расходов. Учета активов и-пассивов. Учет движения денежных средств. Основные управленческие отчеты. Рекомендации по-анализу и-интерпретации данных из-управленческих отчетов. Автоматизация системы управленческого учета: практические примеры.
- **Внедрение системы эффективного бюджетирования на-предприятии.** Связь системы бюджетирования с-корпоративной стратегией. Формирование системы сбалансированных показателей для оценки эффективности системы бюджетирования. Финансовая модель предприятия. Методы и-модели бюджетирования. Этапы разработки и-внедрения системы бюджетирования на-предприятии. Основные формы бюджетов и-отчетов, интеграция с-системой управленческого учета. Автоматизация системы бюджетирования: практические примеры.

Сбор, мониторинг и-обработка данных для проведения расчетов экономических показателей предприятия.

- **Информационная база** для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и-коммерческой деятельности предприятия, планов материально-технического и-финансового обеспечения деятельности предприятия, для проведения расчетов и-анализа экономических показателей: основные требования, подготовка (сбор) и-способы обработки исходных данных. Автоматизированные системы сбора, обработки и-мониторинга управленческой информации: практические примеры.
- **Формирование данных управленческого учета для анализа, оценки и-управления ресурсами, затратами, доходами и-прибылью предприятия.**
- **Основные производственные и-непроизводственные фонды:** структура, классификация, учет и-оценка. Формирование данных для расчета показателей эффективности использования основных фондов.
- **Производственная мощность предприятия:** понятие, виды, принципы управления. Процесс производства и-реализации продукции. Производственный и-операционный цикл. Формирование данных для комплексной оценки производственной мощности при многономенклатурном производстве, анализа производства и-реализации продукции.
- **Оборотные средства предприятия**: структура и-учет оборотных средств. Формирование данных для проведения анализа оборотных средств.
- **Трудовые ресурсы предприятия:** понятие, принципы управления. Нормативно-правовое регулирование вопросов труда. Учет рабочего времени и-результатов труда. Формирование данных для анализа трудовых ресурсов.
- **Пример создания комплексной информационной системы оперативно-производственного учета:** оперативный учет запасов на-складе, оформление заказов покупателей, соблюдение установленных сроков поставки и-изготовления готовой продукции, внесение корректив в-связи с-изменениями в-плане продаж и-отгрузки, расчеты с-покупателями, расчет договоров, поддержание минимального уровня незавершенного производства, максимальное использование производственной мощности, распределение запасов готовой продукции каждого вида с-учетом максимальной загрузки оборудования и-сезонности продаж, уровень загрузки производственной мощности, расчеты с-поставщиками, учет трудовых ресурсов.
- **Определение затрат на-производство и-реализацию продукции.** Классификация затрат. Методы распределения косвенных затрат. Формирование данных для анализа, планирования и-управления затратами.
- **Доходы предприятия:** состав и-классификация доходов. Формирование данных для анализа, планирования и-управления доходами.
- **Прибыль предприятия:** маржинальная, валовая, операционная, чистая, нераспределенная прибыль, EBIT (прибыль до-уплаты процентов и-налогов), EBITDA (прибыль до-вычета расходов по-выплате процентов, налогов, износа и-начисленной амортизации). Значение каждого вида прибыли в-комплексном анализе деятельности предприятия.
- **Источники финансирования деятельности предприятия:** внутренние источники, привлеченные средства, заемные средства. Структура капитала предприятия. Финансовые инструменты. Финансовые рынки и-институты. Формирование данных для анализа структуры капитала и-ее-влияния на-финансовое состояние предприятия.
- **Финансовая деятельность предприятия:** цели и-задачи, главные направления. Источники информации для расчета финансовых показателей.
- **Нормирование** материальных, трудовых, финансовых ресурсов: порядок разработки и-применения нормативов.
- **Формирование данных о-потребности** в-трудовых, материально-технических и-финансовых ресурсах для корректировки планов и-бюджетов.
- **Методы, модели и-инструменты экономического анализа.** Выбор и-применение статистических, экономико-математических методов, методов маркетинговых исследований количественных и-качественных показателей деятельности предприятия.
- **Применение риск-ориентированного подхода** при мониторинге изменения данных, используемых для проведения расчетов экономических показателей.

Практикум: Система управленческого учета и-бюджетирования на-предприятии: практический кейс**.**

Практикум: Формирование данных для комплексного экономического анализа деятельности предприятия: практический кейс.

День-2

Комплексный экономический анализ деятельности предприятия.

Расчет и-анализ экономических показателей деятельности предприятия. Поиск резервов и-повышение эффективности управления ресурсами предприятия.

- **Анализ производства, реализации продукции и-производственной мощности.** Система производственных целей предприятия. Анализ формирования и-выполнения производственной программы: анализ объема продукции; анализ ассортимента продукции; анализ структуры продукции. Анализ качества продукции. Анализ ритмичности выпуска продукции. Анализ выполнения договорных обязательств и-реализации продукции. Анализ длительности производственного и-операционного цикла. Анализ производственной мощности. Определение влияния факторов на-изменение величины производства и-реализации продукции, длительность производственного цикла. Интерпретация результатов анализа, оценка влияния на-финансовые результаты деятельности предприятия.
- **Анализ эффективности производственной деятельности предприятия.** Анализ технико-экономических показателей деятельности предприятия: рентабельность производства, фондоемкость, фондоотдача, фондовооруженность, трудоемкость продукции, производительность труда, рентабельность персонала, материалоотдача, материалоемкость, окупаемость капитальных вложений, прибыль в-расчете на-один рубль материальных затрат. Определение факторов, влияющих на-показатели эффективности производственной деятельности. Поиск резервов повышения эффективности производственной деятельности. Интерпретация полученных результатов, оценка влияния на-финансовые результаты деятельности предприятия. Разработка системы ключевых показателей эффективности для производства по-результатам анализа.

- **Анализ трудовых ресурсов.** Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами. Анализ численности и-кадрового состава предприятия. Анализ рабочих мест, процессов, действий и-операций персонала. Оценка эффективности труда. Анализ фонда оплаты труда. Анализ системы оплаты труда и-мотивации персонала. Анализ кривой опыта-/ кривой снижения трудоемкости. Оптимизация трудовых процессов на-предприятии. Выявление факторов и-причин, влияющих на-производительность труда. Поиск резервов повышения производительности труда. Оценка влияния производительности труда на-финансовый результат. Разработка системы ключевых показателей эффективности для персонала.
- **Анализ материальных ресурсов.** Анализ обеспеченности материальными ресурсами. Анализ обеспеченности потребности в-материальных ресурсах источниками покрытия. Анализ выполнении плана материально-технического снабжения по-объему, качеству, комплектности. Анализ ритмичности поставок материальных ресурсов. Анализ оборачиваемости материальных ресурсов, влияния на-производственный и-операционный цикл. Выявление факторов и-причин, влияющих на-материалоемкость продукции и-показатели эффективности использования материальных ресурсов. Выявление потерь вследствие вынужденных замен материалов, а-также простоев оборудования и-рабочих из-за отсутствия материалов. Оценка влияния организации материально-технического снабжения и-использования материальных ресурсов на-объем выпуска и-себестоимость продукции. Выявление неиспользованных возможностей (внутрихозяйственных резервов) снижения материальных затрат и-их-влияние на-объем производства. Оценка влияния материальных ресурсов на-финансовый результат.
- **Анализ и-управление затратами.** Анализ себестоимости: цели и-содержание, практические методы. Анализ поведения затрат, анализ безубыточности и-взаимосвязи затрат, оборота и-прибыли. Практическое применение методов анализа безубыточности для многономенклатурного производства. Операционный рычаг. Факторный анализ себестоимости продукции как инструмент оптимизации расходов. Оценка степени влияния важнейших факторов (материальных и-трудовых ресурсов) на-изменение себестоимости продукции. Анализ и-оценка влияния себестоимости продукции на-конечный финансовый результат. Поиск резервов снижения себестоимости. Пример функционально-стоимостного анализа.
- **Маркетинговый анализ.** Сущность, содержание, задачи маркетингового анализа. Методические приемы и-способы маркетингового анализа. Выявление индикаторов проблем, интерпретация результатов. Расчет ключевых показателей маркетинга. SWOT-анализ, PEST-анализ как информационная основа для принятия экономических решений. Анализ цепочки создания ценности продукта для потребителя. Анализ конкурентной позиции продукции предприятия. Роль маркетингового анализа при принятии решений в-сфере ценообразования, продуктовой стратегии, стратегии сбыта и-продвижения продукции.
- **Анализ ценообразования и-разработка моделей ценообразования.** Процесс формирование цены на-продукт. Анализ влияния выбранной стратегии предприятия на-ценообразование. Методы ценообразования. Анализ существующих методов ценообразования и-подтверждение их-эффективности. Принятие решений о-выборе методов ценообразования.

День-3

- **Анализ эффективности управления оборотными средствами.**
- Анализ потребности в-оборотном капитале, оценка эффективности использования оборотного капитала, анализ источников финансирования оборотного капитала.
- **Анализ денежных средств предприятия.** Финансовый цикл. Методы оценки эффективности управления денежными средствами. Анализ и-расчет оптимального объема денежных средств: модель Баумоля, модель Миллера-Орра, модель Стоуна. Расчет денежного потока прямым и-косвенным методом, анализ отклонений, определение причин отклонений. Факторы, влияющие на-длительность финансового цикла, пути сокращения финансового цикла.
- **Анализ дебиторской задолженности.** Методы анализа дебиторской задолженности: оборачиваемость дебиторской задолженности, приростный анализ, анализ реестра старения счетов дебиторов, анализ коэффициентов инкассирования дебиторской задолженности. Анализ работы с-дебиторами по-взысканию долгов. Анализ источников финансирования дебиторской задолженности. Анализ влияния кредитной политики на-финансовой результат деятельности предприятия. Способы повышения оборачиваемости дебиторской задолженности.
- **Анализ запасов.** Оборачиваемость запасов. Производственный цикл. ABC-XYZ- анализ запасов. Определение оптимального размера запасов, принятие решений о-повышении эффективности управления запасами предприятия. Анализ поставщиков и-эффективности системы логистики на-предприятии. Резервы оптимизации запасов, способы повышения оборачиваемости запасов.
- **Анализ финансовых показателей. Оценка вероятности банкротства.** Анализ финансовой стратегии предприятия и-подтверждение ее-эффективности. Сбалансированная система показателей (ССП) (Balanced Scorecard (BSC)). Содержание, этапы анализа финансовой деятельности предприятия. Система показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия. Анализ ликвидности, деловой активности, платежеспособности, рентабельности: расчет показателей и-интерпретация результатов для принятия управленческих решений. Оценка вероятности банкротства предприятия. Анализ и-оценка использования чистой прибыли предприятия. Практические примеры выявления резервов увеличения чистой прибыли предприятия. Анализ влияния управленческих решений на-финансовые показатели деятельности предприятия: практический пример.
- **Анализ источников финансирования и-структуры капитала предприятия.** Финансовый рычаг. Анализ стоимости источников финансирования. Средневзвешенная стоимость капитала. Принятие решений об-источниках финансирования деятельности предприятия. Формирование оптимальной структуры капитала предприятия на-основе результатов анализа эффективности управления основными и-оборотными средствами.

Практикум: Комплексный экономический анализ деятельности предприятия: практический кейс.

День-4

Планирование и-прогнозирование экономической деятельности предприятия.

- **Основы инвестиционного планирования и-оценки инвестиционных проектов.** Понятие инвестиционного проекта. Инвестиции в-реальные активы. Денежные потоки инвестиционного проекта от-операционной, инвестиционной, финансовой деятельности. Методы оценки эффективности инвестиционного проекта: коммерческая, социальная, бюджетная эффективность. Учет рисков при оценке эффективности инвестиционных проектов.
- **Оперативно-производственное планирование.** Уровни управления производством: Планирование объемов производства продукции. Методы прогнозирования объемов реализации продукции в-условиях неопределенности факторов внешней среды. Планирование производственной мощности. Влияние системы оперативно-производственного планирования на-экономические и-финансовые результаты работы предприятия.
- **Планирование потребности в-трудовых, материально-технических и-финансовых ресурсах.** Планирование потребности в-материально-технических ресурсах. Планирование поступления материально-технических ресурсов. План закупок материально-технических ресурсов. Планирование потребности в-трудовых ресурсах по-видам и-категориям работников, расчет численности персонала. Определение потребности в-финансировании, источники финансирования. Методы планирования финансовых ресурсов, определение оптимальной структуры капитала предприятия. Автоматизация процесса планирования потребности в-ресурсах. MRP-— система (Material Requirement Planning-— планирование потребностей в-материалах и-ресурсах), MRP II-— система (Manufacturing Resource Planning-— планирование производственных ресурсов), ERP-— система (Enterprise Resource Planning-— система планирования ресурсов организации): комплексное сравнение различий между системами ERP и-MRP, практические примеры применения.
- **Разработка операционного и-финансового бюджета.** Порядок разработки и-формы операционного бюджета предприятия: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок материалов, бюджет затрат на-материалы, бюджет затрат на-труд, бюджет накладных расходов, бюджет коммерческих и-управленческих расходов, бюджет запасов, бюджет доходов и-расходов. Финансовый бюджет предприятия: бюджет движения денежных средств, инвестиционный бюджет, прогнозный баланс.

Подготовка технико-экономических и-финансовых обоснований для стратегических и-оперативных планов развития организации.

- **Технико-экономическое обоснование** (ТЭО): предназначение ТЭО, структура качественного ТЭО, процесс разработки ТЭО. Основные показатели, необходимые для ТЭО. Пример ТЭО проекта.
- **Финансово-экономическое обоснование** (ФЭО): структура качественного ФЭО, процесс разработки ФЭО. Основные показатели, необходимые для ФЭО. Пример ФЭО проекта.
- **Разработка эконометрических и-финансово-экономических моделей** для стратегических и-оперативных планов предприятия. Основы финансового моделирования с-применением Excel. Примеры финансовых моделей.

Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и-бизнес-процессами, контроль результатов.

- **Формирование системы ключевых показателей эффективности** для различных уровней управления и-пользователей: собственников, руководителей верхнего, среднего, низшего уровня управления, специалистов.
- **Методы контроля** выполнения планов финансово-хозяйственной деятельности предприятия в-целом и-по-подразделениям, внутреннего контроля фактов хозяйственной деятельности, правильности осуществления расчетных операций.
- **Анализ результатов** исполнения бюджетов: анализ отклонений бюджетов. Практический пример проведения анализа отклонений выручки и-затрат по-результатам исполнения бюджета. «План-факт» анализ и-«план-прогноз» анализ: практические случаи применения.
- **Оценка влияния** внутренних и-внешних факторов на-экономические показатели предприятия.
- **Практические рекомендации** по-результатам проведения комплексного экономического анализа: по-совершенствованию форм организации труда; по-оптимизации ресурсов предприятия; по-минимизации издержек и-увеличению прибыли; по-совершенствованию учетной документации предприятия, по-улучшению системы внутренних коммуникаций и-информационного обеспечения. Формирование программы использования резервов, устранения потерь.
- **Практические рекомендации** по-оптимизации бизнес-процессов. Анализ производственного процесса предприятия через призму концепции бережливого производства. Рассмотрение практического примера.

Практикум: Оценка инвестиционного проекта: практический кейс.

Практикум: Анализ отклонений бюджета: практический кейс.

Преподаватели

ЗАВОДИНА Алла Витальевна

Кандидат экономических наук, сертифицированный региональный менеджер ВЭБ. РФ, консультант в сфере управления инвестиционными проектами, инвестиционного анализа, бизнес-планирования, финансового анализа, оценки стоимости бизнеса.

Сфера профессиональных интересов:

Управление инвестиционными проектами, инвестиционный анализ, бизнес-планирование, финансовый анализ деятельности компании, оценка стоимости бизнеса, инвестиционный и финансовый консультант, бизнес-консалтинг, финансовый инжиниринг, построение системы бюджетирования компании, подготовка заявок на получение бюджетного, кредитного финансирования инвестиционных проектов, на получение мер поддержки государственных институтов развития.

Образование:

Кандидат экономических наук (Санкт-Петербургская государственная инженерно-экономическая академия (ИНЖЭКОН).
Сертифицированный региональный менеджер ВЭБ.РФ.
Московская школа управления Сколково.
Программа «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)» (Санкт-Петербургский государственный экономический университет).
Стажировка в Университете Готланда (Швеция).

Опыт работы:

Консалтинговая компания «Агентство инвестиционного и финансового консалтинга», директор.
ГОАУ «Агентство развития Новгородской области», директор.
Новгородский государственный университет им. Я. Мудрого, доцент, декан.