

Решение практических примеров в управлении дискретным производством

Программа обучения включает в себя решение практических задач, разбор практических примеров в управлении дискретным производством.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Семинар

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 1 день

Продолжительность обучения: 8 часов

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: Сертификат об участии в семинаре.

Для кого предназначен

Предприятий с дискретным производством: директоров предприятий, главных инженеров, директоров по-производству, технических директоров, начальников и мастеров цеха, бригадиров и мастеров участка, специалистов и менеджеров IT-служб и производственных отделов, ведущих специалистов по плановой и оперативной работе, ведущих специалистов планово-диспетчерских и технологических служб предприятий.

Цель обучения

Формирование у слушателей системы знаний в области эффективной организации и применения систем планирования и диспетчирования производства.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Мероприятие проходит в рамках курса повышения квалификации:

- Планирование и диспетчеризация дискретного производства. Решение практических примеров в управлении дискретным производством

Программа обучения

Решение практических примеров в управлении дискретным производством:

- Формирование очередности выполнения заказов при различных сценариях планирования.

- максимизация выхода продукции;
- минимизация рисков неисполнения; развитие рынка.
- **Распределение загрузки между однотипным оборудованием в сценариях планирования.**
 - сохранение ресурса оборудования;
 - равномеризация износа;
 - равномеризация загрузки персонала;
 - максимальная скорость выпуска существующего объема заказа.
- **Детальное планирование на основе методологии MRPII с точностью размещения операций заказов на РМ производства с учетом вероятного МТО и необходимого ТОиР.**
- **Оценка качества полученных вариантов плана по критериям:**
 - выполнимость;
 - объем производства в натуральных показателях;
 - выработка на единицу оборудования;
 - выработка на человека;
 - скорость выполнения заказа.
- **Расчет сменного выхода для минимизации риска невыполнения работ с учетом совмещения квалификаций исполнителями.**
- **Формирование сменных заданий на основании выполненных задач.**
- **Практическая демонстрация работы системы оперативного управления дискретным производством, включенной в реестр Российского ПО.**
- **Включает:**
 - подготовку производства;
 - планирование;
 - материальное обеспечение;
 - диспетчирование;
 - экономические расчеты (калькулирование, наряды на оплату, анализ выработки).
- **Особенность показываемого ПО – очень короткое время внедрения в реальном производстве, от 3х недель !**

Обсуждение практических вопросов.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Специалист по разработке методик, консультированию и внедрению в области управления производством и сервисом; внедрению АСУП на промышленных предприятиях; оптимизации производственных и логистических процессов/потоков; повышению экономической эффективности производственных и сервисных предприятий; разработке и внедрению системы мотивации и нормирования труда производственного персонала. Более 50 предприятий России и стран ближнего зарубежья сотрудничали или являются постоянными клиентами.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Директор по развитию бизнеса клиентов СЭЙВУР Консалтинг. Независимый консультант управления производством и производственной логистикой.