

# Руководитель проектов. Базовый курс по управлению проектами на основе методологии PMBoK 7

Практический курс на основе международного стандарта PMI PMBOK® 7th Edition позволит овладеть основным инструментарием для работы с проектами, как классическими, так и с использованием гибких подходов. Курс позволяет приобрести навыки выбора оптимального подхода для проекта, инициации проекта, планирования, и его реализации, управления заинтересованными сторонами проекта, рисками и изменениями. Практическая направленность курса (30% теории, 70% практики) позволяет применить полученные навыки в реальных проектах сразу после завершения курса, повышая эффективность реализации проектов.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Руководителей и менеджеров проектов, владельцев (менеджеров) продуктов, руководителей и сотрудников функциональных подразделений, участвующих в проектах.

## Результат обучения

**В-результате обучения слушатели:**

- Научатся управлять проектом на-любом этапе.
- Смогут пользоваться разными современными методами управления проектами.
- Будут уметь анализировать проекты и-применять инструменты управления соответственно ситуациям и-структуре компании.
- Освоят инструменты повышения эффективности работы, сокращения сроков проектов.
- Смогут управлять изменениями и-рисками.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

## **День-1.**

### **Введение. Проекты и-их-успешность.**

- Что такое проект. Специфика проектной деятельности. Отличия от-операционной деятельности.
- Критерии успешности проектов.
- Портфели и-программы проектов.
- Для чего компаниям нужны проекты? Реализация стратегии компании через программу проектов.

**Практикум.** Оценка успешности проектов.

### **Структура управления проектами и-ключевые роли в-проектном управлении.**

- Организационная структура управления проектами.
- Компоненты корпоративной системы управления проектами.
- Типы структур с-точки зрения проектного управления. Матричная структура.
- Понятие ролевой модели. Ключевые роли в-проектах.

**Практикум.** Особенности работы в-проектах в-матричной структуре.

### **Стандарт РМВoK v7— структура, особенности применения.**

- Структура стандарта. Отличия от-версии 6.
- Принципы управления проектами.
- Понятие домена.-8-доменов для фокусирования.

**Практикум.** Выбор важнейших принципов для использования в-реальных проектах.

### **Домен «Подход к-разработке и-жизненный цикл».**

- Выбор подхода к-разработке продукта проекта: предиктивный, гибридный, гибкие подходы (Agile). Модель Кеневин.
- Жизненный цикл и-фазы проекта.
- Инициация проекта. Основные цели, ограничения и-допущения проекта.

**Практикум.** Выбор подхода к-разработке проекта. Инициация проекта.

### **Домен «Команда проекта».**

- Формирование команды проекта.
- Развитие и-мотивация команды проекта. Теория Герцберга.
- Лидерство. Управление командой.
- Ценности команды и-разработка Устава команды.

**Практикум.** Разработка Устава команды.

## **День-2.**

### **Домен «Заинтересованные стороны».**

- Понятие заинтересованной стороны (стейкхолдера).
- Цикл вовлечения заинтересованных сторон в-проект.
- Идентификация стейкхолдеров и-анализ их-потребностей.
- Оценка и-приоритизация заинтересованных сторон. Матрица «Власть-Интерес».
- Принципы вовлечения стейкхолдеров в-проект.

**Практикум.** Идентификация и-анализ заинтересованных сторон проекта.

### **Домен «Планирование».**

- Основные принципы планирования. Метод набегающей волны.
- Сбор требований. Содержание проекта.
- Разработка иерархической структуры работы (WBS).
- Планирование в-гибких проектах. Основные инструменты.
- Методы оценки длительности и-стоимости операций.
- Взаимосвязи и-зависимости между операциями.
- Расписание проекта. Методы оптимизации расписания.

**Практикум.** Сбор требований и-приоритизация требований. Разработка WBS проекта. Подготовка дорожной карты проекта.

## **День-3.**

### **Домен «Работа проекта».**

- Процедуры управления реализацией проекта.
- Основные параметры проекта и их-балансировка.
- Коммуникации и-вовлечение команды.
- Управление изменениями.

**Практикум.** Управление изменениями.

#### **Домен «Поставка результатов».**

- Ценность результатов проекта для Заказчика.
- Требования к-поставляемым результатам.
- Управление качеством.
- Оптимизация процессов поставки результатов.

**Практикум.** Определение качества результата проекта.

#### **Домен «Измерение».**

- Сбор и-предоставление данных.
- Основные метрики для измерения в-проектах.
- Типовая отчетность проекта.
- Оптимизация процессов поставки результатов.
- Метод освоенного объема.

**Практикум.** Выбор метрик для измерения и-разработка системы отчетности по-проекту.

#### **Домен «Неопределенность».**

- Неопределенность, неясность, сложность в-проектах.
- Понятие риска. Для чего необходимо управлять рисками.
- Типы и-источники рисков в-проектах.
- Идентификация и-оценка рисков. Объекты анализа для идентификации и-мониторинга рисков.
- Способы управления рисками.

**Практикум.** Идентификация рисков проекта, их-анализ, выбор стратегий управления рисками, разработка мероприятий по-управлению рисками.

#### **Адаптация методологии.**

- Цели адаптации методологии.
- Что нужно адаптировать.

## Преподаватели

### КОЛЕСНИКОВА Анна Алексеевна

Действующий Product Owner, бизнес-тренер и консультант, преподаватель курсов по гибкой методологии управления проектами. Практикующий директор портфелей проектов в строительстве и IT с опытом 12+ лет. Сертифицированный эксперт в управлении проектами и продуктами SDC, SMC, SPOC.