8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Современные подходы и инструменты к повышению продуктивности и производительности производственного предприятия

Программа курса нацелена на освоение эффективных методов управления промышленным предприятием, охватывает ключевые аспекты функционирования предприятия и знакомит с современными подходами и инструментами для повышения производительности и результативности.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24часа

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей производственных предприятий, директоров заводов, руководителей производственных и инженерных подразделений, главных инженеров, главных конструкторов, главных технологов, операционных директоров, директоров по закупкам, руководителей ПЭ и ПД отделов.

Цель обучения

- Получение системных знаний и навыков для эффективного управления современным производственным предприятием.
- Овладение методами целеполагания, делегирования, планирования и приоритизации задач для успешного развития производственной системы.
- Изучение инструментов повышения эффективности, таких как КПСЦ, SMED, 5С и других, для оптимизации производственных процессов.
- Развитие навыков управления качеством на производственном предприятии и мотивации производственного персонала.
- Приобретение опыта в проведении деловых игр и разборе реальных производственных кейсов для принятия обоснованных управленческих решений.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День 1.

Современное производственное предприятие, эффективный руководитель.

- Теория организации и операционный менеджмент.
- Понятие энтропии и ее проявления в организации.
- Системный инжиниринг на современном предприятии. Почему «классические «инструменты повышения эффективности больше не приносят ожидаемого результата.
- Инженерная модель индустриального предприятия.
- Уровни зрелости процессов
- Что такое производственная система предприятия. Современный подход к развитию производственной системы индустриального предприятия.
- Десять стратегий повышения производительности и эффективности производственной системы:
  - Оптимизация рабочих процессов и операций.
  - Внедрение и совершенствование операционного контроля качества.
  - Сокращение затрат на техническое обслуживание и время простоя.
  - Повышение квалификация ИТР и производственных рабочих, внедрение культуры наставничества.
  - Внедрение инструментов бережливого производства и принципов непрерывного совершенствования.
  - Автоматизация производственных процессов на базе концепции «цифровых двойников» производства, интеграция автоматизированных систем с АСУ ТП, роботизация ТП и автоматизированный контроль качества.
  - Оптимизация цеховых планировок.
  - Внедрение технологий IoT, ИИ и машинное обучение.
  - Сбор и анализ данных в режиме реального времени для прогнозирования и устранения неэффективности.
  - Управление сменами и посещаемостью. Анализ целодневных неявок. Бредфордский фактор.

- Роль руководителя в развитии производственной системы Эффективное управление основным ресурсом – людьми: целеполагание, делегирование, разработка планов, приоритизация задач.
- Ключевые параметры оценки продуктивности Производственной системы. DashBoard руководителя.

Деловая игра на обоснованное принятие управленческого решения.

- Планирование и диспетчеризация производства.
- Управление производственными мощностями: расчет потребности, планирование загрузки и контроль использования оборудования.
- Себестоимость: пооперационный подход к расчету фактической себестоимости.
- Программа устранения отклонений на основе динамического план-факт анализа: преимущества и результаты.

День 2.

Производство vs Производственная системы. Что нужно предприятию.

- Операционная эффективность и программы улучшения.
- Зарубежная практика построения и развития производственных систем
- Философия LPDS, Lean Product Development System.
- Актуальность управления требованиям. Разработка требований.
- Методы описания и оптимизации рабочих процессов и операций; ре-инжиниринг бизнес-процессов.
- Концептуальная модель зрелости процессов и стратегии управления процессами.
- Операционные стратегии управления процессами.
- Цифровой двойник производственного процесса.
- Классификация инструментов бережливого производства.
- Hoshin Kanri (Развертывание политики).
- Инструменты повышения эффективности: 15 базовых инструментов (КПСЦ, SMED, 5С и др.).
- Lean Costing – методология оценки эффективности программ улучшения.
- Факторы, влияющие на себестоимость. Модель 6М.
- Работа с отклонениями

Деловая игра по производственному менеджменту «Борьба с потерями».

Разбор результатов деловой игры.

Разбор реальных производственных кейсов.

День 3.

Повышение эффективности и производительности.

- Эволюция управления качеством.
- Управление качеством на производственном предприятии.
- Теория Деминга. Цикл PCDM.
- Методология 8D

- Введение в теорию ограничения систем.
- Стандартная-операционная-процедура-(СОП).
- OEE – общая эффективность оборудования.
- Разработка и внедрение информационного центра.
- Обучение действием: деловые игры по производственному менеджменту.
- Мотивация производственного персонала. Теория трудовой мотивации.

Преподаватели

РЫКОВА Ярославна Сергеевна

Управляющий партнер компании "ЭНВИ ИНЖИНИРИНГ". Практикующий консультант и эксперт в области бережливого производства и повышения операционной эффективности промышленных предприятий, цифровизации процессов управления и математическом моделирования. Автор научных статей и разработчик деловых игр в области бережливого производства и образовательных программ по производственному менеджменту.

ХНЫКИН Аркадий Владимирович

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».