

# Управление закупками в кооперации Гособоронзаказа

На курсе слушатели узнают, как создать современную эффективную систему управления закупками, рассмотрят направления оптимизации закупочной деятельности компании и оценку управленческих действий в сфере государственного оборонного заказа. Также участники ознакомятся с основными изменениями законодательства гособоронзаказа 2024-2025 гг., узнают, как оно влияет на организацию системы управления закупками в кооперации гособоронзаказа, обсудят современные методы цифровизации в управлении закупками.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 26бс1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Руководителей и специалистов тендерных отделов, контрактных служб, контрактных управляющих, специалистов контрактной службы, юристов, руководителей юридических отделов, экономистов и руководителей заказчиков, участников и исполнителей ГОЗ.

## Цель обучения

Разобрать сложные вопросы проведения закупок в сфере гособоронзаказа, взаимодействие предприятий в кооперации и пути минимизации рисков неисполнения по ГОЗ.

## Особенности программы

На повестке дня для у руководства многих компаний всерьез стоит вопрос о том, как в сегодняшних непростых экономических условиях найти способы сокращения расходов и жесткого контроля основных статей затрат. В попытках урезания ФОТ и отказа от собственных инвестиционных вложений в модернизацию, необходимости реального импортозамещения комплектующих, сырья и материалов зачастую такая статья расходов, как закупки, остается в тени. Однако в условиях жестких санкций и падения спроса анализ процесса организации закупок поможет найти резервы, которые, в свою очередь, позволят сохранить компанию в быстро меняющейся агрессивной бизнес-среде.

На данном курсе слушатели рассмотрят, как создать современную эффективную систему управления закупками, узнают направления оптимизации закупочной деятельности компании.

Решение указанной выше темы будет направлено на оценку управленческих действий в сфере государственного оборонного заказа. Не секрет, что эта экономическая ниша в настоящее время нуждается в подготовленных организациях, умеющих выпускать качественную продукцию различного профиля, входящих в кооперацию ГОЗ. С другой стороны, оборонная сфера производства требует соблюдения требований действующего законодательства о целевом и целесообразном расходовании государственных денежных средств. Поэтому в ГОЗ исполнитель контракта может заработать согласованную с заказчиком прибыль. И если вести речь о дополнительной доходности, то это возможно за счет снижения расходов производства. Решение задачи очевидно. Но бизнес не идет по такому пути, т.к. в следующем цикле закупок государство покупает производимую продукцию уже по ранее сниженным расценкам. И вот тут для получения необходимой и достаточной для текущего момента

маржинальности можно ставить задачу по снижению управленческих расходов на закупки, оставив пока в покое количество и стоимость нормо-часов производства, а значит и ФОТ.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День-1.

### **Основы действующей системы государственных (муниципальных) и-корпоративных закупок России.**

- Программно-целевой метод финансирования государственных закупок. Логика управленческих действий для удовлетворения потребностей государства.
- Для чего государству несколько закупочных систем. Взаимодействие 44-ФЗ, 223-ФЗ с-275-ФЗ в-сфере ГОЗ. Прокурорский надзор: нарушение на-любом этапе закупки может привести к-административной и-даже уголовной ответственности. Обсуждаем влияние источников финансирования на-систему закупок.
- Участники системы государственных или корпоративных закупок. Особенности реализации функций участников размещения заказа.

### **Государственный оборонный заказ (ГОЗ). Цели и-место ГОЗ в-системе государственных закупок.**

- Составные части системы гособоронзаказа: разбираем логику составных частей системы и-строим пирамиду причинно-следственных связей этапов формирования и-исполнения оборонных заказов.
- Нормативно-правовая база гособоронзаказа. На-что направлена система госрегулирования закупками в-2025-году: цели и-основные принципы. Для деятельности в-сфере ГОЗ нужно учитывать государственные особенности заказа (ГОЗ).

### **Подсистема закупок в-общей системе бизнес-процессов для ГОЗ.**

- Закупки— это сцепляющий элемент составных частей гособоронзаказа.
- Закупщик— это «пограничник» между производством, складом и-экономистами.
- В-закупках тратят деньги для того, чтобы заработать.

**Внешнее сопровождение целевых закупок за-счет государственных средств. Аппаратно-программные компоненты, формирующие контур управления закупками для ГОЗ.** Из-каких блоков состоит и-в-какой последовательности реализуется государственный контроль целевого использования денежных средств.

- **Направления реализации управляющего воздействия государственной системы внешнего сопровождения целевых закупок.** Примеры судебной практики по-вопросам нецелевого использования госсредств. Анализ решения Пленума Верховного суда о-возможности получить реальный срок лишения свободы за-нецелевое расходование средств и-срыв исполнения ГОЗ
- **Применение риск-ориентированного подхода в-сфере ГОЗ.** Оценка рисков для осуществления контрольных мероприятий и-меры влияния на-величину рисков

### **Ключевые факторы взаимодействия регулярного менеджмента и-раздельного учета.**

- **В-сфере гособоронзаказа информация о-закупках размещается в-ЕИС или в-ЕИС ГОЗ:** в-чем их-основные отличия друг от-друга. Схема предоставления Сведений об-операциях с-целевыми средствами-/ Расходной декларации участника небюджетного процесса закупок
- **Санкционирование расходов гособоронзаказа.** Роль и-задачи, которые решают средства цифровой обработки данных систем банк-клиент или ГИИС Электронный бюджет для обеспечения закупочного процесса. Схема предоставления Сведений об-операциях с-целевыми средствами-/ Ресурсной расходной декларации.
- **Использование аккредитивной схемы расчетов при казначейском обеспечении закупок.**
- **Схема информационного обеспечения закупок при банковском мониторинге расчетов через отдельные банковские счета.** Отдельные уточнения по-составлению итогового отчета исполнения контракта по-275-ФЗ.
- **Специализированная электронная торговая площадка:** практические особенности аккредитации участников размещения заказов, использования ЭЦП и-проведения закрытых закупок.
- **Как ГИИС Независимый регистратор делает технические проблемы закупочного процесса очевидным.**

## День-2.

**В-чем заключается позаказный раздельный учет закупок (ПОРУЗ)?** Как его создание сможет помочь предприятиям в-сфере ГОЗ оптимизировать свои закупочные процессы, обеспечить прозрачность и-повысить эффективность целевых затрат?

- **Идентификация информационных потоков— основной способ управления данными.** Какие идентификаторы существуют применяются в-закупках. Почему не-следует путать ИГК и-ИКЗ?

- Электронная цифровая подпись для участников размещения заказов. Новый порядок получения квалифицированной электронной подписи. Введение машиночитаемых доверенностей (МЧД) как очередной этап цифровизации закупочных отношений. Проблемы, которые могут возникнуть, и-как их преодолеть
- Значение закупочной комиссии в-процессе закупок. Члены комиссии получают через средства автоматизации закупок информацию о-поставщиках-коррупционерах.

**Пакет изменений закупочного законодательства в-2024 году в-соответствии с-Законом 318-ФЗ, переходящих в-2025-год.** Анализ влияния принимаемых изменений на-действующую закупочную практику. Изменения национального режима закупок, поддерживающие отечественного производителя, вступающие в-силу с-января 2025-года.

#### Оптимизация закупочного процесса в-компании.

#### Регламентация закупочных процессов. Цели регламентации закупочного процесса.

- Понятие ресурсоемкости технологических, обслуживающих и-управленческих процессов управления.
- За-какие статьи затрат закупщик отвечает непосредственно, а-за-какие—косвенно.
- Какова роль закупок в-методах расчета себестоимости оборонной продукции: прямой или от-обратного?
- Анализ закупочных процессов и-их-регламентация до-должностной инструкции специалиста по-закупкам.

#### 8-шагов к-созданию эффективной системы управления закупками.

#### Рациональное управление запасами.

- Нормирование запасов и-материальных расходов.
- Закупочная логистика.
- В-чем польза и-трудности оптовых закупок в-сфере гособоронзаказа.

**Универсальная предквалификация поставщиков.** Формирование групп надежных поставщиков. Локализация поставщиков под производство оборонной продукции.

**Работа с-поставщиками.** Как организовать отбор и-какие критерии брать за-основу принятия решений по-привлечению контрагентов.

#### День-3.

**Как заключить контракт по-итогам электронного конкурентного отбора:** пошаговая инструкция на-примере ОАЭФ.

**На-что следует обратить внимание при формировании договорных отношений в-системе гособоронзаказа. Семь ситуаций, когда вас могут обвинить в-сговоре: карта рисков**

**Нововведения в-авансировании контрактов. На-какой аванс может рассчитывать поставщик.**

**Рамочные контрактные обязательства. Параллельный импорт. Закупки импортных товаров через платежного агента.**

**Исполнение договорных условий поставки как часть общей проектной работы организации.**

**О-чем должен знать закупщик, участвующий в-процессе предоставления сведений для подготовки итогового отчета по-выполнению контрактных обязательств гособоронзаказа.**

**Электронное обжалование действий поставщиков или ФАС.**

**Интерактив и-работа с-виртуальным помощником:** разбираем последние итоги судебных споров с-контролерами и-налоговиками.

**Дальнейшее внедрение автоматизации в-процессы закупки на-примерах создания виртуальных специалистов.**

**Перспективы развития профессии закупщика.** Каковы возможности применения блок-чейн технологии и-смарт-контракта в-процессах переформатирования функциональной нагрузки среди специалистов, обеспечивающих поставки товаров, работ, услуг для производства продукции двойного назначения.

## Преподаватели

### ЧУРИЛИН Валерий Аркадьевич

Эксперт-практик по государственным и корпоративным закупкам, член общественной группы экспертов по подготовке закона о Контрактной системе закупок, консультант по вопросам организации закупок для предприятий ВПК и Министерства обороны РФ. Преподаватель, аккредитованный в ЗАО "Сбербанк-АСТ".

**Образование:**

Окончил Российской академию народного хозяйства и государственной службы ( г. Москва) «Государственное и муниципальное управление» и Санкт-Петербургский государственный технический университет «Финансы и кредит.

Партнер и представитель в Северо-Западном регионе системы электронных торгов «Сбербанк-АСТ» государственного (муниципального) заказа России. Преподаватель, аккредитованный в ЗАО "Сбербанк-АСТ".

**Опыт работы:**

Директор Департамента маркетинга, оценки и инвестиционного проектирования Ленинградской областной Торгово-промышленной палаты;

Генеральный директор ООО «Северо-Западная Лизинговая Компания» и ООО «Консалтинговая группа «ЛАИР»;

Региональный директор АОЗТ «Торгово-кредитное товарищество», АОЗТ «Управляющая компания «ЛЭК», ОАО «Инвестиционная Компания «Финансовый Холдинг «Империя»;

Финансовый директор в «Частный инвестиционный фонд», АКБ «Инвестиционный «Технохимбанк», ОАО «Коммерческий Банк «Петро-Аэро-Банк»;

Заместитель генерального директора ООО «Северо-Западная Лизинговая Компания», ООО «Консалтинговая группа «ЛАИР».