

Управление закупками в кооперации Гособоронзаказа

На курсе слушатели узнают, как создать современную эффективную систему управления закупками, рассмотрят направления оптимизации закупочной деятельности компании и оценку управленческих действий в сфере государственного оборонного заказа. Также участники ознакомятся с основными изменениями законодательства гособоронзаказа 2024-2025 гг., узнают, как оно влияет на организацию системы управления закупками в кооперации гособоронзаказа, обсудят современные методы цифровизации в управлении закупками.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24 часа

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 266с1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей и специалистов тендерных отделов, контрактных служб, контрактных управляющих, специалистов контрактной службы, юристов, руководителей юридических отделов, экономистов и руководителей заказчиков, участников и исполнителей ГОЗ.

Цель обучения

Разобрать сложные вопросы проведения закупок в сфере гособоронзаказа, взаимодействие предприятий в кооперации и пути минимизации рисков неисполнения по ГОЗ.

Особенности программы

На повестке дня для руководства многих компаний всерьез стоит вопрос о том, как в сегодняшних непростых экономических условиях найти способы сокращения расходов и жесткого контроля основных статей затрат. В попытках урезания ФОТ и отказа от собственных инвестиционных вложений в модернизацию, необходимости реального импортозамещения комплектующих, сырья и материалов зачастую такая статья расходов, как закупки, остается в тени. Однако в условиях жестких санкций и падения спроса анализ процесса организации закупок поможет найти резервы, которые, в свою очередь, позволят сохранить компанию в быстро меняющейся агрессивной бизнес-среде.

На данном курсе слушатели рассмотрят, как создать современную эффективную систему управления закупками, узнают направления оптимизации закупочной деятельности компании.

Решение указанной выше темы будет направлено на оценку управленческих действий в сфере государственного оборонного заказа. Не секрет, что эта экономическая ниша в настоящее время нуждается в подготовленных организациях, умеющих выпускать качественную продукцию различного профиля, входящих в кооперацию ГОЗ. С другой стороны, оборонная сфера производства требует соблюдения требований действующего законодательства о целевом и целесообразном расходовании государственных денежных средств. Поэтому в ГОЗ исполнитель контракта может заработать согласованную с заказчиком прибыль. И если вести речь о дополнительной доходности, то это возможно за счет снижения расходов производства. Решение задачи очевидно. Но бизнес не идет по такому пути, т.к. в следующем цикле закупок государство покупает производимую продукцию уже по ранее сниженным расценкам. И вот тут для получения необходимой и достаточной для текущего момента

маржинальности можно ставить задачу по снижению управленческих расходов на закупки, оставив пока в покое количество и стоимость нормо-часов производства, а значит и ФОТ.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

Основы действующей системы государственных (муниципальных) и-корпоративных закупок России.

- Программно-целевой метод финансирования государственных закупок. Логика управленческих действий для удовлетворения потребностей государства.
- Для чего государству несколько закупочных систем. Взаимодействие 44-ФЗ, 223-ФЗ с-275-ФЗ в-сфере ГОЗ. Прокурорский надзор: нарушение на-любом этапе закупки может привести к-административной и-даже уголовной ответственности. Обсуждаем влияние источников финансирования на-систему закупок.
- Участники системы государственных или корпоративных закупок. Особенности реализации функций участников размещения заказа.

Государственный оборонный заказ (ГОЗ). Цели и-место ГОЗ в-системе государственных закупок.

- Составные части системы гособоронзаказа: разбираем логику составных частей системы и-строим пирамиду причинно-следственных связей этапов формирования и-исполнения оборонных заказов.
- Нормативно-правовая база гособоронзаказа. На-что направлена система госрегулирования закупками в-2025-году: цели и-основные принципы. Для деятельности в-сфере ГОЗ нужно учитывать государственные особенности заказа (ГОЗ).

Подсистема закупок в-общей системе бизнес-процессов для ГОЗ.

- Закупки— это сцепляющий элемент составных частей гособоронзаказа.
- Закупщик— это «пограничник» между производством, складом и-экономистами.
- В-закупках тратят деньги для того, чтобы заработать.

Внешнее сопровождение целевых закупок за-счет государственных средств. Аппаратно-программные компоненты, формирующие контур управления закупками для ГОЗ. Из-каких блоков состоит и-в-какой последовательности реализуется государственный контроль целевого использования денежных средств.

- **Направления реализации управляющего воздействия государственной системы внешнего сопровождения целевых закупок.** Примеры судебной практики по-вопросам нецелевого использования госсредств. Анализ решения Пленума Верховного суда о-возможности получить реальный срок лишения свободы за-нецелевое расходование средств и-срыв исполнения ГОЗ
- **Применение риск-ориентированного подхода в-сфере ГОЗ.** Оценка рисков для осуществления контрольных мероприятий и-меры влияния на-величину рисков

Ключевые факторы взаимодействия регулярного менеджмента и-раздельного учета.

- **В-сфере гособоронзаказа информация о-закупках размещается в-ЕИС или в-ЕИС ГОЗ:** в-чем их-основные отличия друг от-друга. Схема предоставления Сведений об-операциях с-целевыми средствами-/ Расходной декларации участника небюджетного процесса закупок
- **Санкционирование расходов гособоронзаказа.** Роль и-задачи, которые решают средства цифровой обработки данных систем банк-клиент или ГИИС Электронный бюджет для обеспечения закупочного процесса. Схема предоставления Сведений об-операциях с-целевыми средствами-/ Ресурсной расходной декларации.
- **Использование аккредитивной схемы расчетов при казначейском обеспечении закупок.**
- **Схема информационного обеспечения закупок при банковском мониторинге расчетов через отдельные банковские счета.** Отдельные уточнения по-составлению итогового отчета исполнения контракта по-275-ФЗ.
- **Специализированная электронная торговая площадка:** практические особенности аккредитации участников размещения заказов, использования ЭЦП и-проведения закрытых закупок.
- **Как ГИИС Независимый регистратор делает технические проблемы закупочного процесса очевидным.**

День-2.

В-чем заключается позаказный раздельный учет закупок (ПОРУЗ)? Как его создание сможет помочь предприятиям в-сфере ГОЗ оптимизировать свои закупочные процессы, обеспечить прозрачность и-повысить эффективность целевых затрат?

- **Идентификация информационных потоков— основной способ управления данными.** Какие идентификаторы существуют применяются в-закупках. Почему не-следует путать ИГК и-ИКЗ?

- **Электронная цифровая подпись для участников размещения заказов.** Новый порядок получения квалифицированной электронной подписи. Введение машиночитаемых доверенностей (МЧД) как очередной этап цифровизации закупочных отношений. Проблемы, которые могут возникнуть, и как их преодолеть
- **Значение закупочной комиссии в процессе закупки.** Члены комиссии получают через средства автоматизации закупки информацию о поставщиках-коррупционерах.

Пакет изменений закупочного законодательства в 2024 году в соответствии с Законом 318-ФЗ, переходящих в 2025-год. Анализ влияния принимаемых изменений на действующую закупочную практику. Изменения национального режима закупок, поддерживающие отечественного производителя, вступающие в силу с января 2025-года.

Оптимизация закупочного процесса в компании.

Регламентация закупочных процессов. Цели регламентации закупочного процесса.

- Понятие ресурсоемкости технологических, обслуживающих и управленческих процессов управления.
- За какие статьи затрат закупщик отвечает непосредственно, а за какие — косвенно.
- Какова роль закупок в методах расчета себестоимости оборонной продукции: прямой или обратной?
- Анализ закупочных процессов и их регламентация до должностной инструкции специалиста по закупкам.

8 шагов к созданию эффективной системы управления закупками.

Рациональное управление запасами.

- Нормирование запасов и материальных расходов.
- Закупочная логистика.
- В чем польза и трудности оптовых закупок в сфере госзаказа.

Универсальная предквалификация поставщиков. Формирование групп надежных поставщиков. Локализация поставщиков под производство оборонной продукции.

Работа с поставщиками. Как организовать отбор и какие критерии брать за основу принятия решений по привлечению контрагентов.

День-3.

Как заключить контракт по итогам электронного конкурентного отбора: пошаговая инструкция на примере ОАЭФ.

На что следует обратить внимание при формировании договорных отношений в системе госзаказа. Семь ситуаций, когда вас могут обвинить в сговоре: карта рисков

Нововведения в авансировании контрактов. На какой аванс может рассчитывать поставщик.

Рамочные контрактные обязательства. Параллельный импорт. Закупки импортных товаров через платежного агента.

Исполнение договорных условий поставки как часть общей проектной работы организации.

О чем должен знать закупщик, участвующий в процессе предоставления сведений для подготовки итогового отчета по выполнению контрактных обязательств госзаказа.

Электронное обжалование действий поставщиков или ФАС.

Интерактив и работа с виртуальным помощником: разбираем последние итоги судебных споров с контролерами и налоговиками.

Дальнейшее внедрение автоматизации в процессы закупки на примерах создания виртуальных специалистов.

Перспективы развития профессии закупщика. Каковы возможности применения блок-чейн технологии и смарт-контракта в процессах реформирования функциональной нагрузки среди специалистов, обеспечивающих поставки товаров, работ, услуг для производства продукции двойного назначения.

Преподаватели

ЧУРИЛИН Валерий Аркадьевич

Эксперт-практик по государственным и корпоративным закупкам, член общественной группы экспертов по подготовке закона о Контрактной системе закупок, консультант по вопросам организации закупок для предприятий ВПК и Министерства обороны РФ. Преподаватель, аккредитованный в ЗАО "Сбербанк-АСТ".

Образование:

Окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы (г. Москва) «Государственное и муниципальное управление» и Санкт-Петербургский государственный технический университет «Финансы и кредит.

Партнер и представитель в Северо-Западном регионе системы электронных торгов «Сбербанк-АСТ» государственного (муниципального) заказа России. Преподаватель, аккредитованный в ЗАО "Сбербанк-АСТ".

Опыт работы:

Директор Департамента маркетинга, оценки и инвестиционного проектирования Ленинградской областной Торгово-промышленной палаты;

Генеральный директор ООО «Северо-Западная Лизинговая Компания» и ООО «Консалтинговая группа «ЛАИР»;

Региональный директор АОЗТ «Торгово-кредитное товарищество», АОЗТ «Управляющая компания «ЛЭК», ОАО «Инвестиционная Компания «Финансовый Холдинг «Империя»;

Финансовый директор в «Частный инвестиционный фонд», АКБ «Инвестиционный «Технохимбанк», ОАО «Коммерческий Банк «Петро-Аэро-Банк»;

Заместитель генерального директора ООО «Северо-Западная Лизинговая Компания», ООО «Консалтинговая группа «ЛАИР».