

## Внеэкономическая деятельность на предприятии: правовое обеспечение, контрактная поддержка, актуальные изменения в практике таможенного регулирования

В современной ситуации резкого обострения внешнеполитических противоречий между Россией и "коллективным Западом" особого внимания заслуживает рассмотрение вопросов правильной организации работы внешнеэкономического направления бизнеса российских компаний. Организация эффективной работы в ВЭД стала первоочередной задачей российских экспортеров, импортеров, компаний из околотаможенной сферы деятельности. Участники ВЭД сталкиваются с изменениями и новациями в национальном законодательстве и законодательстве ЕАЭС, в области валютного контроля, в арбитражной практике разрешения внешнеторговых споров, а также в методах ведения конъюнктурной работы и переговорного процесса. Потенциальные риски при заключении и исполнении договоров с участием иностранных фирм возрастают. Ответственность во внешнеэкономических сделках приобретает новые формы. Многие внешнеторговые контракты с учетом реалий 2024 года требуют пересмотра. Эти вопросы будут рассмотрены в рамках курса.

**Дата проведения:** 10 - 12 декабря 2025 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC24184

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 52 900 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Руководителей предприятий, директоров и специалистов по ВЭД, начальников отдела таможенной группы, руководителей юридического отдела, юристов, специалистов в области таможенного права, руководителей отдела логистики, менеджеров по логистике, менеджеров по ВЭД.

### Цель обучения

Рассмотреть различные аспекты и возможные варианты организации работы ВЭД предприятия с учетом изменений и новациями в законодательстве, вопросы правового обеспечения внешнеэкономической и внешнеторговой деятельности с целью минимизации рисков.

# Результат обучения

В-результате обучения слушатели получают ответы экспертов на-наиболее животрепещущие вопросы практики и-обобщённые рекомендации как «правильно делать правильные вещи» во-внешние торговли в-наши дни.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День-1.

### ВЭД российских предприятий в-современных условиях.

- Экономические последствия СВО. Санкции и-антисанкции.
- Что необходимо знать участникам внешнеторговой деятельности для защиты собственных интересов.
- Государственная поддержка российской экономики (финансово-кредитный, налоговый, страховой аспекты).
- Поворот на-Восток— что это значит.
- Проблемы внешнеторговой логистики. Трансформация конфигурации цепей поставок.
- Санкционные последствия для транспортной логистики России.
- Параллельный импорт.
- Импортозамещение и-агрегаторы поиска товаров-заменителей на-новых рынках.
- Рекомендации по-адаптации бизнеса к-новым условиям ВЭД.
- Разработка стратегии ВЭД компании.
- Конъюнктурная работа и-её-организация.
- Оценка доли рынка и-места компании на-конкретном сегменте рынка. Источники информации для конъюнктурной работы, анализа рынка и-конкурентов.
- Задачи и-функции службы ВЭД. Информационные технологии в-ВЭД.
- Варианты организационной структуры компании и-организационной оформлению функции ВЭД.
- Классификация иностранных компаний. Особенности построения отношений с-разными категориями иностранных партнеров.
- Организация международных закупок и-особенности бизнес взаимодействия с-отдельными странами в-2024-году: ЕС, СНГ, Азия.

### Контрактное оформление внешнеторговых сделок в-современных условиях.

- Нормативно-правовая регламентация внешнеэкономических отношений.
- Внешнеторговая сделка и-внешнеторговый контракт.
- Алгоритм внешнеторговой сделки. Контрактация. Влияние современных стандартов деятельности компаний ESG на-взаимоотношения с-партнерами.
- Пересмотр внешнеторгового контракта с-учетом санкционных изменений 2023-2024-годов.
- Методики проверки партнера резидента и-нерезидента, санкционные оговорки. Проверка иностранного партнера как должная осмотрительность при ВЭД контракте. Как проверить деловую репутацию? Банкротство партнера: план действий. Новая форс-мажорная оговорка от-Международной торговой палаты о-существенном изменении обстоятельств. Форс-мажорные оговорки контракта.
- Проблемные вопросы подготовки контракта (выбор надлежащего партнера, выбор способа обеспечения исполнения обязательств контрагентом, выбор применимого права и-способа разрешения возможных в-будущем споров).
- Рекомендации по-оформлению внешнеторговых контрактов с-учетом изменений 2023-2024 годов. Проверка иностранного контрагента. Сомнительные операции их-классификация.
- Due diligence поставщика.
- Виды внешнеэкономических контрактов. Структура, содержание, порядок оформления экспортно-импортных контрактов.
- Применение пунктов контрактов (валютные, форс-мажорные, арбитражные и-др. оговорки) для снижения рисков при реализации сделок во-внешнеторговой деятельности в-2024-году.
- Последние изменения законодательства о-валютном регулировании и-валютном контроле.
- Особенности подготовки основных документов для реализации внешнеторговой сделки и-таможенного оформления товаров.
- Особенности подготовки основных документов для реализации внешнеторговой сделки.
- Требование пунктов контрактов для снижения рисков при реализации сделок во-внешнеторговой деятельности. Что необходимо знать участникам внешнеторговой деятельности для защиты собственных интересов?
- Инструкции по-подготовке и-проверке документов. Согласование условий контракта.
- Отдельные оговорки ВЭД контракта: санкционная оговорка, оговорка о-неконкуренции, оговорка о-конфиденциальности— новейшая практика.
- Исполнение договорных обязательств. Двухязычные формулировки контрактов.

- Особенности реализации контракта в зависимости от выбора норм национального права.
- Лицензирование, сертификация, декларирование.
- Основные нарушения и ошибки, допускаемые при оформлении международных документов.
- Способы защиты от нарушений (по-международно-правовым и национальным нормам).
- Матрица СС-СН-НС-НН и-контрактная политика.
- Дедолларизация экономики. Взаиморасчеты в национальных валютах
- Дуалистическая финансовая система— плюсы и-минусы.
- Возрождение бартера.
- Классический, неоклассический и-релятивистский формы контракта— что выбрать.
- Особенности контрактной политики в-работе с-Китаем, Индией, странами ЮВА и-арабскими странами.
- Базисные условия поставок. Инкотермс 2020 и-Инкотермс 2010: сравнительный анализ. Применение Инкотермс 2020-во внутренних сделках. Особенности применения Инкотермс 2020-во внешнеэкономических сделках с-учетом новых логистических направлений.
- Международные правила Инкотермс 2020. С-какого периода они могут применяться? Отличия от-предыдущих редакций.
- Условия поставки Инкотермс в-2022: перечень документов от-поставщика, противоречие основным пунктам контракта. Новеллы в-условиях пандемии и-санкций.
- Ошибки и-рекомендации по-выбору оптимальных условий поставки.
- Инкотермс и-страхование.
- Переход права собственности.
- Особенности логистики внешнеэкономических грузов с-учетом деловой практики заключения договоров с-нерезидентами.
- Проблемы регионализации экономической деятельности.

#### **Ответственность во-внешнеэкономических сделках.**

- Применение мер ответственности сторон обязательства в-контексте права, применимого к-договору.
- Основания и-условия применения мер ответственности.
- Убытки и-неустойка.
- Сравнительный анализ Венской конвенции и-норм ГК-РФ.
- Классификация иностранных компаний. Особенности построения взаимоотношений с-различными категориями иностранных поставщиков и-покупателей.

#### **День-2.**

##### **Актуальные изменения в-практике таможенного администрирования.**

- Новеллы в-области таможенного администрирования и-контроля над ВЭД предприятия в-2024.
- Система тарифных и-нетарифных мер госрегулирования ВЭД.
- Классификация товаров для участников ВЭД. Актуальные вопросы по-проблемам декларирования.
- Основные программные продукты для внешнеэкономической деятельности, способы автоматизации процесса таможенного оформления. Общая характеристика процесса электронного декларирования. Схема и-порядок передачи формализованных данных.
- Обзор основных изменений и-Таможенного кодекса ЕАЭС в-2023-году.
- Таможенное регулирование в-России с-учетом реалий Индустрии-4.0 и-новых правилах ведения ВЭД в-современных условиях.
- Таможенное дело в-РФ-/ Таможенном союзе-/ ЕАЭС.
- Таможенно-тарифное регулирование. Новеллы Федерального закона №-289-ФЗ «О-таможенном регулировании в-Российской Федерации».
- Актуальные вопросы применения Постановления Правительства РФ №-312 от-09.03.2022. Практика получения разрешения в-рамках Приказа Минпромторга РФ №-797 от-14.03.2022.
- Легализация параллельного импорта Правительством РФ.
- Ответственность за-нарушение таможенных правил, возможные послабления в-условиях кризиса
- Меры нетарифного регулирования внешней торговли государств-участников ЕАЭС.
- Таможенное оформление товаров: изменения в-оформлении таможенных документов в-2023-2024 годах. Новые версии комплекта структур таможенных документов.
- Таможенный контроль. Сквозной таможенный контроль от-места ввоза до-выпуска.
- Особенности расчетов по-внешнеэкономическим договорам. Валютное регулирование и-валютный контроль в-сфере внешнеэкономической деятельности.
- Таможенные процедуры.
- Таможенная стоимость: проблемные вопросы определения и-контроля.
- Классификация товаров.
- Особенности таможенного оформления акцизных и-специальных товаров.
- Основные вопросы подтверждения прав использования объектов интеллектуальной деятельности (ОИС) при таможенном оформлении товаров.
- Изменения в-таможенном администрировании, техрегулировании, маркировке и-логистике в-связи с-санкционной политикой.
- Возможно-ли введение монополии государства на-ВЭД и-что в-этом случае делать бизнесу.
- ВТО и-СЭЗ (свободные экономические зоны). Как получать максимальную выгоду из-офшоров?
- Рынок околотаможенных услуг: таможенные представители, СВХ, Таможенные и-свободные склады, таможенные перевозки— их-роли, ответственность и-обязанности.

- Импортные операции из-Белоруссии и-Казахстана и-других стран ЕАЭС.

#### **Таможенное регулирование и-ВТО.**

- Соотношение обязательств России в-рамках ВТО и-в-рамках ЕАЭС.
- Новые правила отслеживания товаров в/из ЕАЭС в-2020-году: уведомления о-перемещении товаров, отчетность по-операциям с-прослеживаемыми товарами, декларация, счета-фактуры, отдельный учет товаров.
- Правовые инструменты и-процедуры урегулирование торговых споров в-рамках ВТО.
- Риски и-нежелательные ситуации по-действующим договорам.

#### **День-3.**

#### **Риск-менеджмент во-внешнеэкономической деятельности предприятия, внешнеторговый и-таможенный комплаенс.**

- Возможные риски во-внешнеэкономической деятельности. Как минимизировать их-последствия. Риски «серых» схем оформления таможенных грузов.
- Потенциальных риски при заключении и-исполнении договоров с-участием иностранных фирм.
- «Серые» схемы таможенного оформления. Риски и-последствия. Категорирование участников ВЭД.
- COSO ERM и-внутренний риск-ориентированный аудит.
- Внутренний внешнеторговый аудит.
- Корпоративный внешнеторговый и-таможенный комплаенс.
- Риск-менеджмент и-Стандарты серий ISO 9000-2015 и-ISO 31000.
- Риски, связанные с-внешнеэкономическим контрактом. Применимое право контракта. Что нужно учесть, если применимое право— право стран ЕС, СНГ или Китая. Обеспечительные меры контракта.

#### **Переговорный процесс в-ВЭД.**

- Кросс-культурные аспекты во-внешние торговли.
- Недобросовестное ведение переговоров. Как грамотно вести переговоры с-иностранными компаниями с-учетом последних изменений и-судебной практики.
- Убытки из-за недобросовестного ведения переговоров. Как правильно вести переговоры с-потенциальными клиентами из-ЕС, СНГ и-Азии.
- ВАТНА.

#### **Международный арбитраж в-современных условиях.**

- Определение наиболее эффективной модели рассмотрения внешнеторговых споров.
- Выбор между государственным судом и-международным коммерческим арбитражем в-современных условиях. Выбор международного коммерческого арбитража.
- Составление арбитражной оговорки: практические вопросы и-рекомендации.
- Процессуальные особенности и-примеры из-практики рассмотрения споров в-МКАС и-МАК при ТПП РФ, Российском арбитражном центре при РИСА, Арбитражном центре РСПП. Обзор процедуры в-ведущих зарубежных арбитражных учреждениях.
- Применимое право при разрешении споров из-внешнеэкономических сделок
- Выбор арбитра.
- Онлайн разбирательства в-международном арбитраже.
- Приведение в-исполнение арбитражных решений против иностранного лица.
- Оспаривание и-приведение в-исполнение решений международных коммерческих арбитражей: рассмотрение новой практики внешнеторговых споров в-российских государственных судах и-международных коммерческих арбитражах.

#### **Судебное рассмотрение внешнеэкономических споров.**

- Досудебный порядок урегулирования споров. Медиация.
- Процессуальные особенности, преимущества и-недостатки рассмотрения внешнеторговых споров в-государственных арбитражных судах.
- Установление правового статуса иностранных лиц.
- Порядок извещения иностранных лиц.
- Особенности рассмотрения «санкционных споров». Практика применения положений Арбитражного процессуального кодекса-РФ об-исключительной компетенции российских судов по-таким спорам.
- Практика по-спорам с-участием лиц из-«недружественных государств».
- Признание и-приведение в-исполнение решений иностранных судов. Практика по-таким делам.
- Обзор зарубежной судебной практики по-делам с-участием российских организаций.

## **Преподаватели**

**ДАВЫДЕНКО Дмитрий Леонидович**

Кандидат юридических наук, арбитр МКАС и Морской арбитражной комиссии при ТПП РФ, Арбитражного центра при РСПП, Гонконгского центра международного арбитража.

Специалист по праву международной торговли, международному коммерческому арбитражу, разрешению внешнеэкономических споров.

## ЛЕВЯКОВ Олег Михайлович

Тренер-консультант, MBA. Управляющий партнер консалтинговой компании «Прорыв». Специалист в области ВЭД, международного транспорта, логистики и управления цепями поставок, проектного финансирования.

### Образование:

Окончил с отличием МГИМО МИД СССР, факультет МЭО, специальность – экономист по внешнеэкономическим связям, международные перевозки (1980 г.)

Окончил заочную аспирантуру «Союзморниипроект» (1984 г.)

Окончил International Business School при Университете г. Дарэм (Великобритания) по программе MBA (1995 г.)

Окончил International Business School «Frans Maas» в г. Венло (Нидерланды), специальность – складская логистика (2003 г.)

### Опыт работы:

В настоящее время является Управляющим партнером консалтинговой компании «Прорыв»

Тренер-консультант информационно-консалтинговой службы Logist - ICS (2005 г.-2006 г.)

Директор проектов Международной компании «Солев». Исполнительный директор компании «American Oil Services» (2005 г.)

Главный эксперт компании «Банки. Финансы. Инвестиции» (2004 г.- 2005 г.)

Главный эксперт Некоммерческого Партнерства «АЭРИТ» (2004 г.)

Руководитель Московского офиса компании «Frans Maas»(Нидерланды) (2002 г. – 2004 г.)

Вице-президент РБООИ «Русский Дом» (1999 г. – 2002 г.)

Зам. гендиректора ЗАО «Оптовнешимпорт» Зам. гендиректора ЗАО «Международная сеть таможенных складов» (1994 г. – 1999 г.)

Представитель судоходной компании «Ocean Shipping Lines» (Панама) в Москве (1991 г. – 1994 г.)

Торговый представитель компании «Gebruder Helbig» в Москве (1989 г. – 1991 г.)

Министерство морского флота СССР. Старший экономист В/О «Морконтейнер», ВВО «Совбункер» (1985 г. – 1989 г.)

Министерство внешней торговли. Старший инженер В/О «Союзнефтеэкспорт» (1980 г. – 1985 г.)

### Корпоративные клиенты:

«Международная сеть Таможенных складов», «American Oil Services», «РУСАЛ», «Металинвест», «Берлин Хеми», «Шнейдер Электрик», «Газэкспорт».